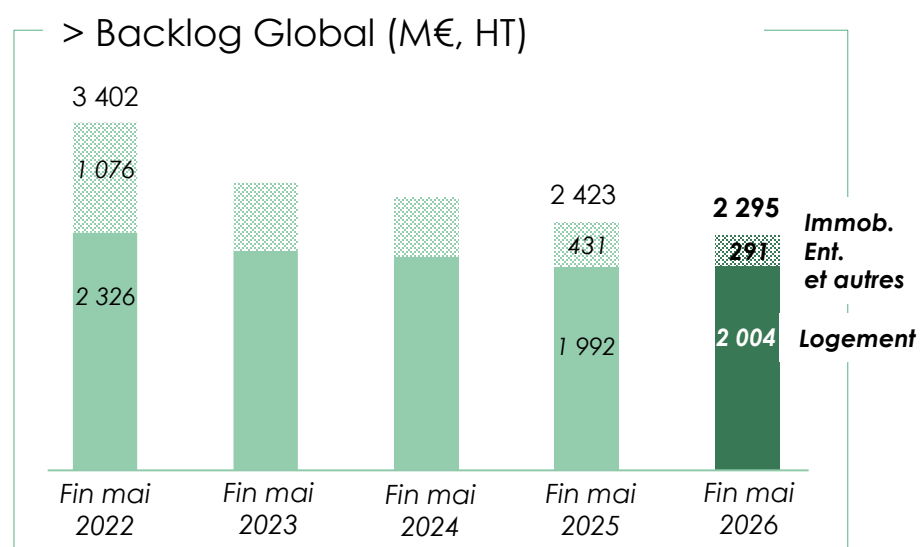
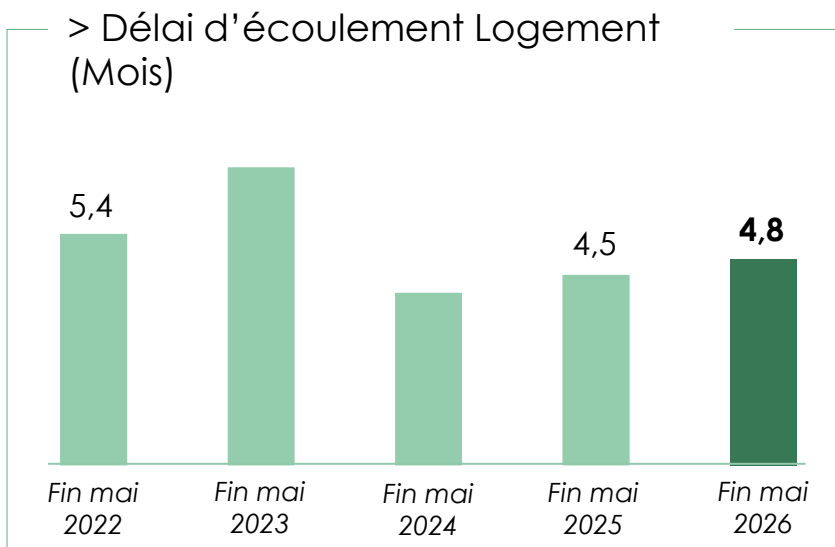
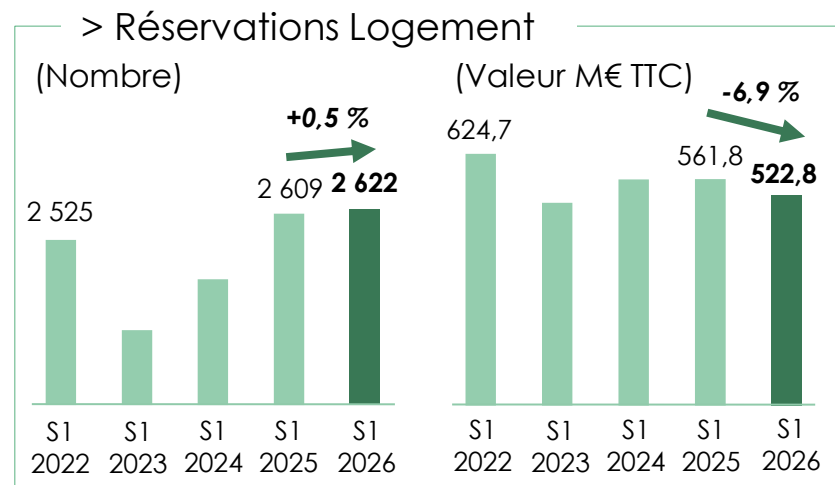
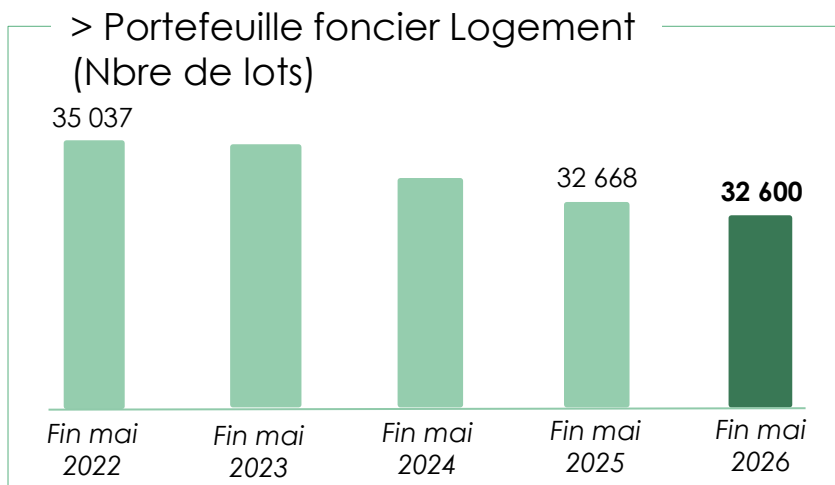


Résultats du 1^{er} semestre 2026 et perspectives

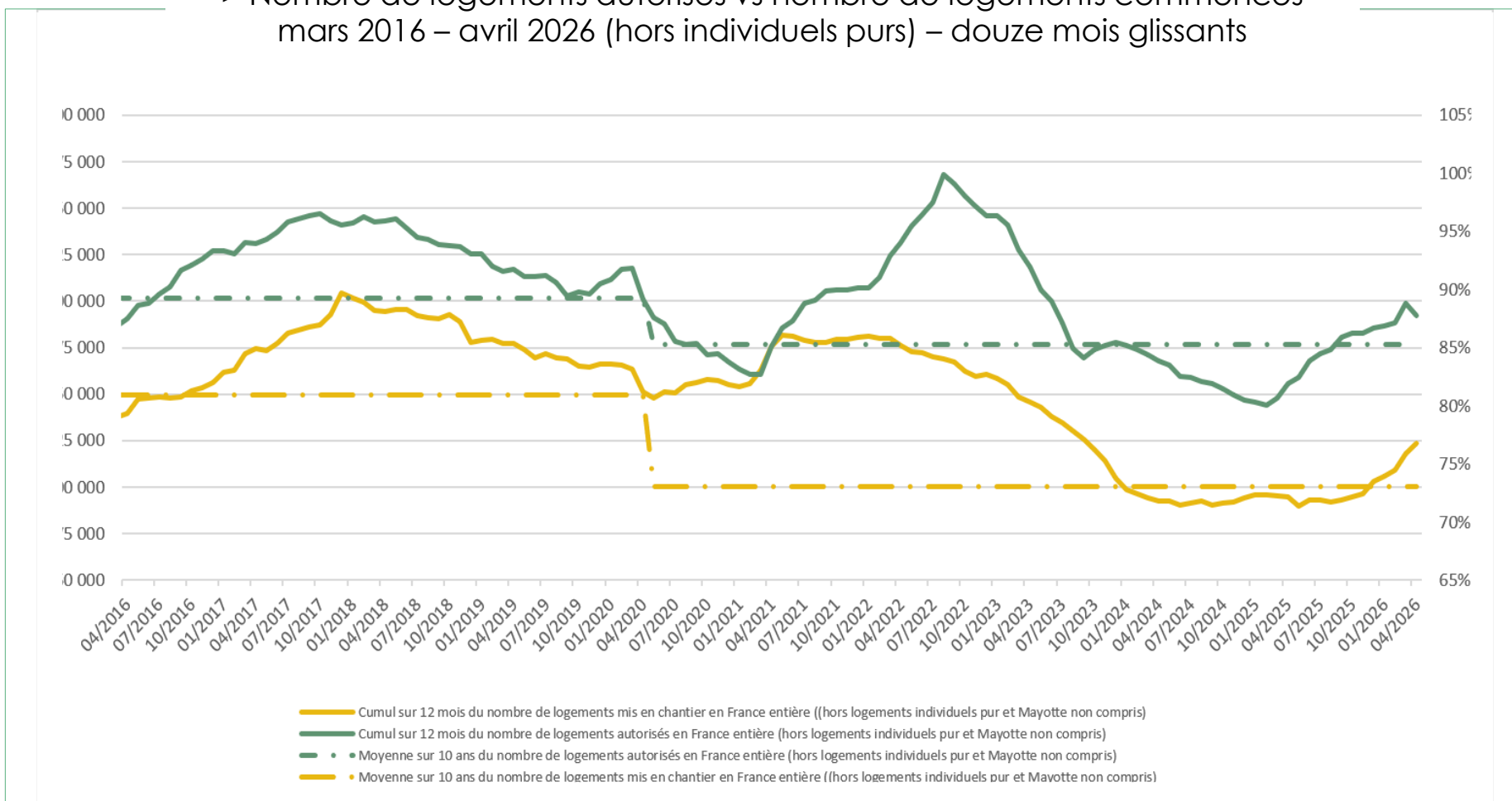
9 juillet 2026

SOLIDE DYNAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT SUR LE MOYEN TERME



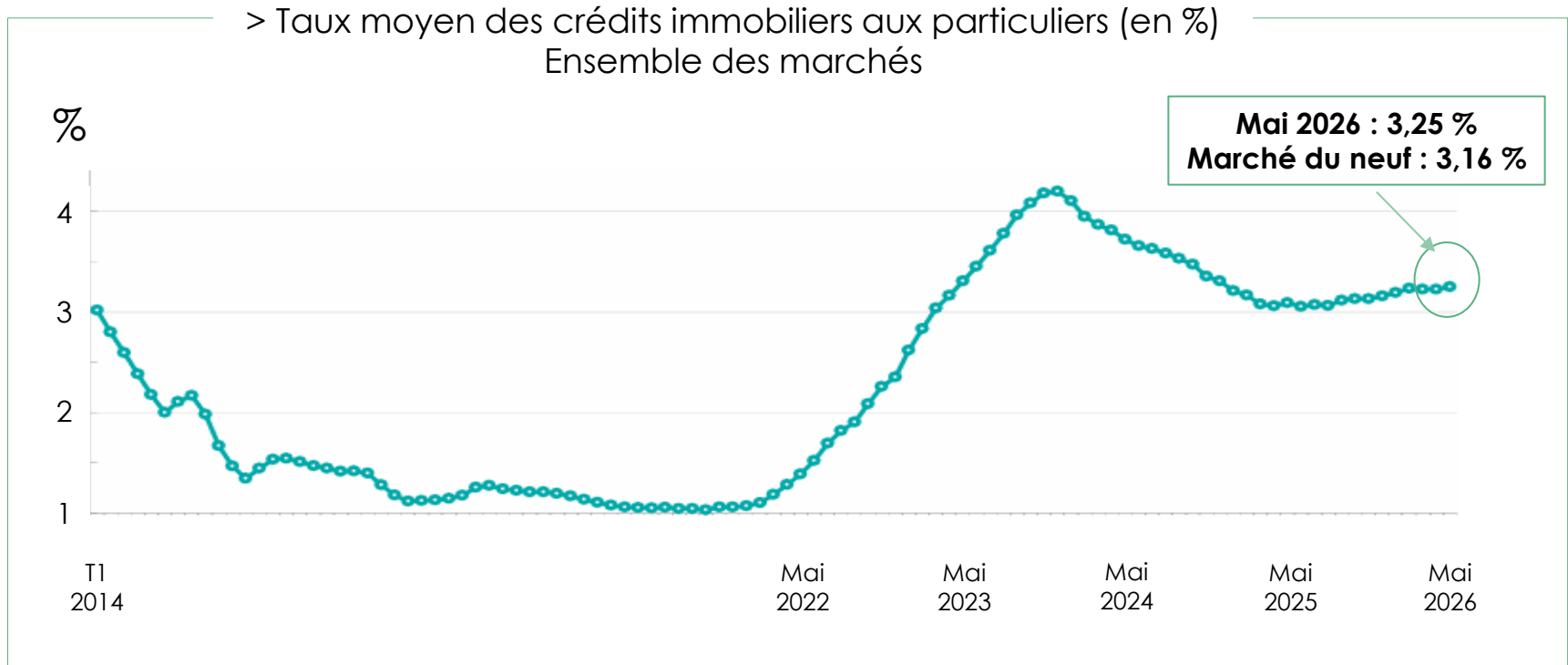
PERMIS DE CONSTRUIRE OBTENUS VS MISES EN CHANTIER (2016 – 2026)

> Nombre de logements autorisés vs nombre de logements commencés mars 2016 – avril 2026 (hors individuels purs) – douze mois glissants



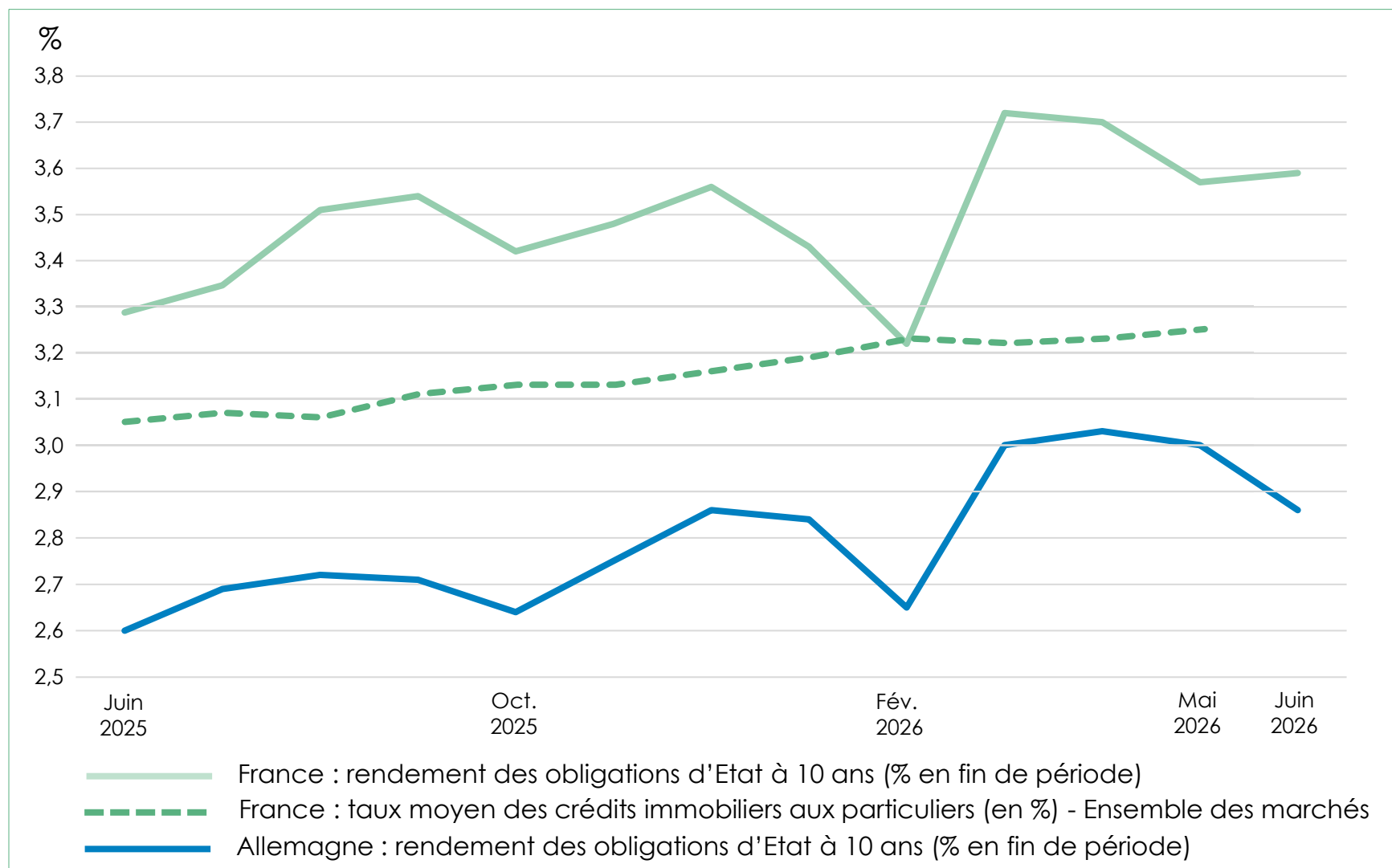
Source : ECLN

TAUX MOYEN DES CRÉDITS IMMOBILIERS AUX PARTICULIERS (2014 – 2026)



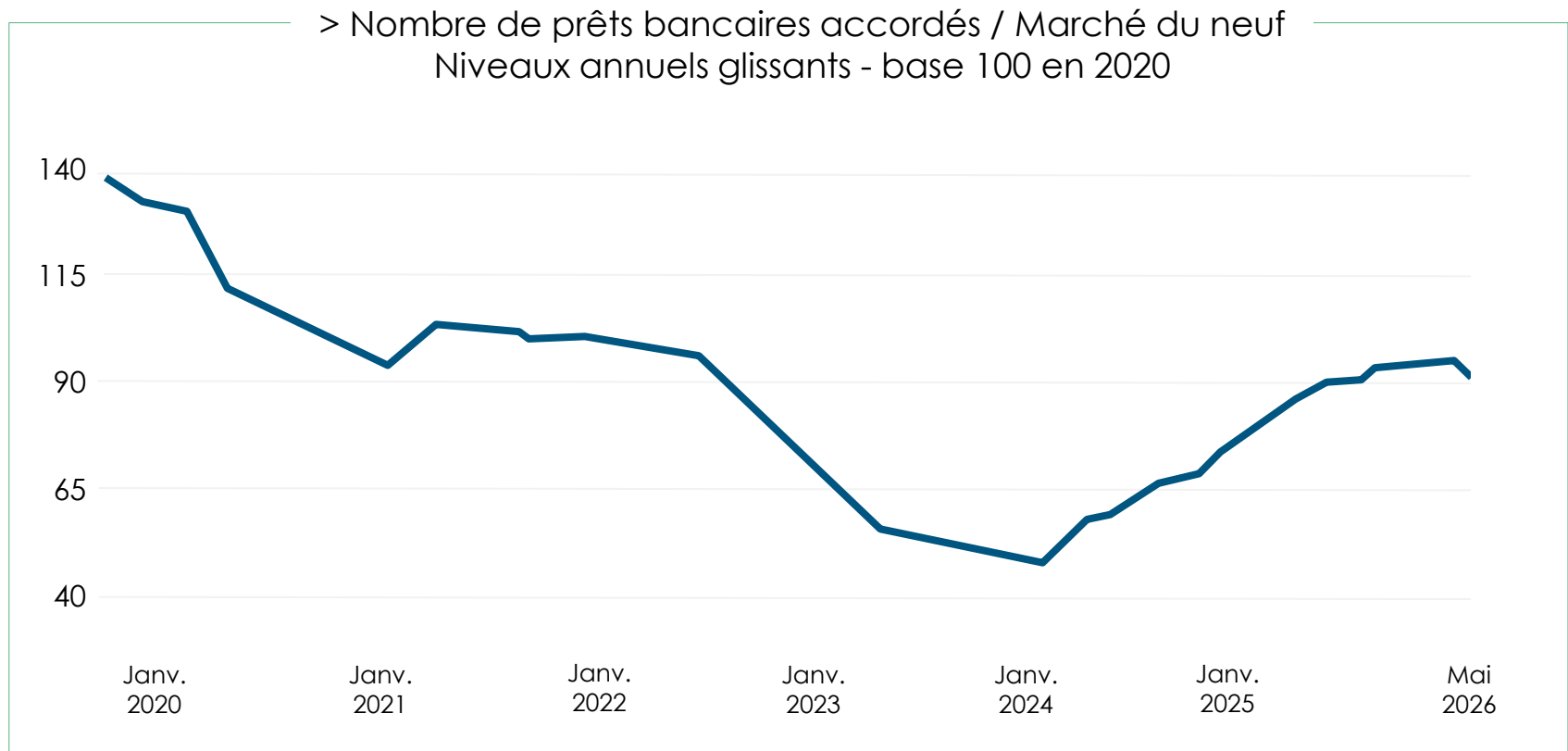
Source : Observatoire Crédit Logement / CSA

TAUX IMMOBILIERS FIXES MOYENS VS OAT FRANCE ET ALLEMAGNE JUN 2025 À JUN 2026



Sources : Observatoire Crédit Logement / CSA, Trading Economics

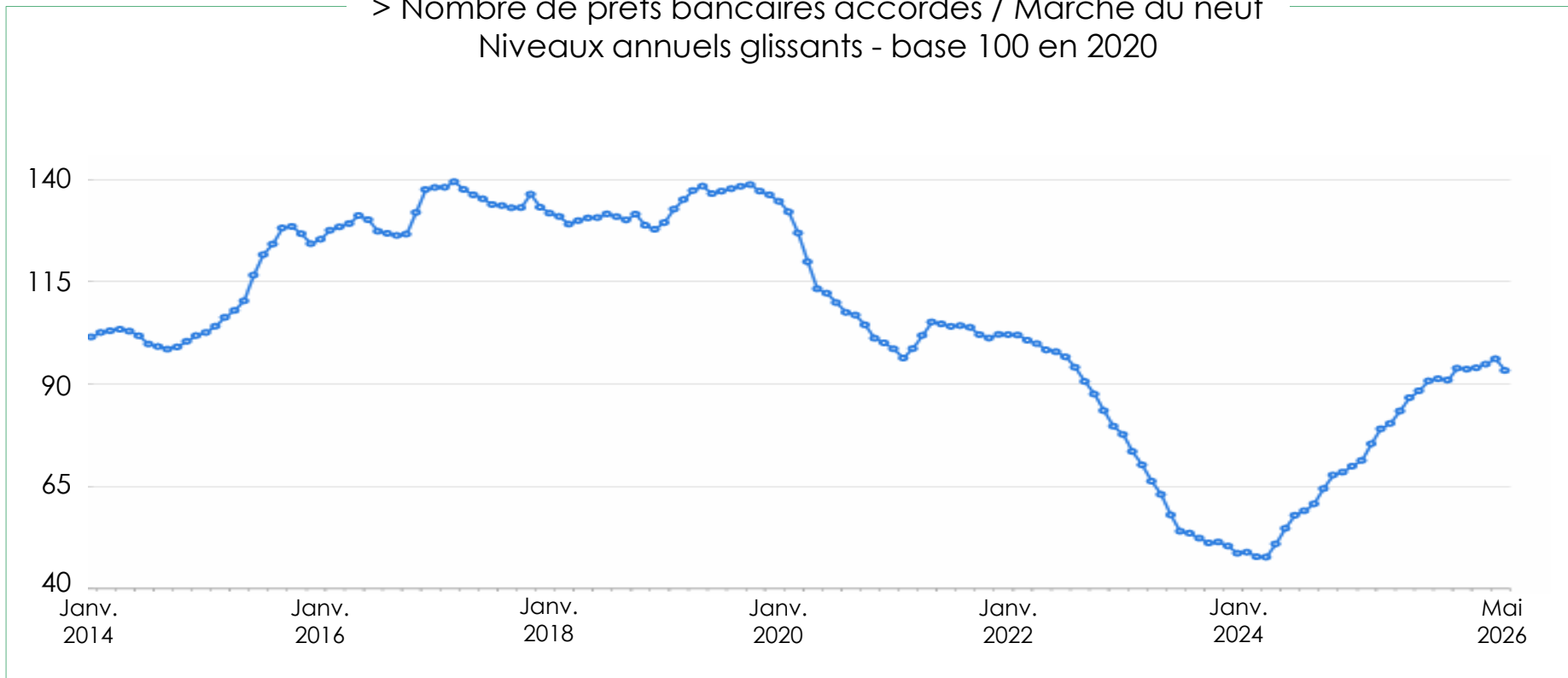
NOMBRE DE PRÊTS BANCAIRES ACCORDÉS (2020 – 2026)



Source : Observatoire Crédit Logement / CSA

NOMBRE DE PRÊTS BANCAIRES ACCORDÉS (2014 – 2026)

> Nombre de prêts bancaires accordés / Marché du neuf
Niveaux annuels glissants - base 100 en 2020



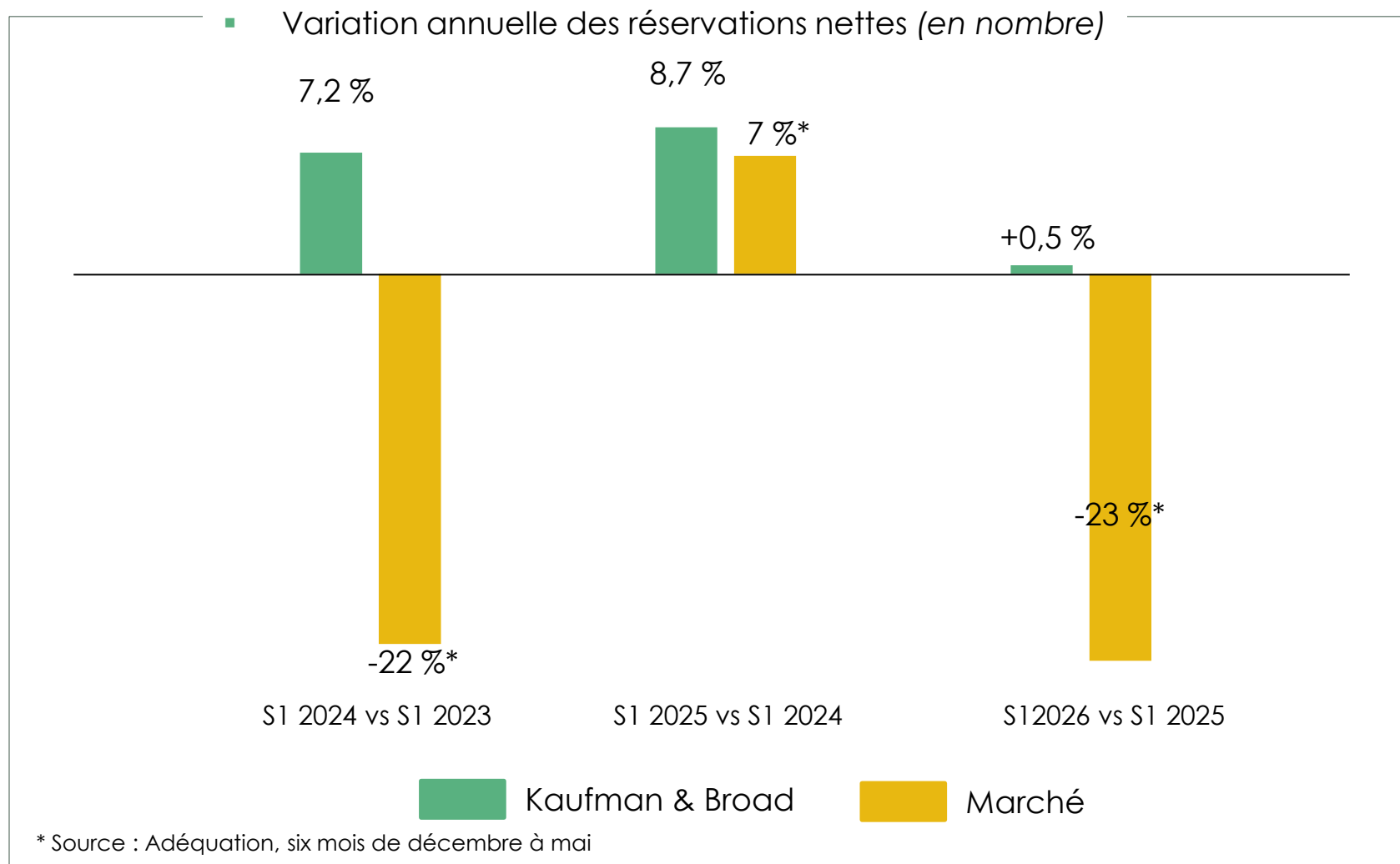
Source : Observatoire Crédit Logement / CSA

- Souligne la prise de conscience de la crise du logement en matière d'offre
- Objectif de 2 millions de logements neufs pour 2030 réaffirmé
 - **PNRU3** (troisième programme ANRU), 5 Mds€ sur la période 2026-2040
 - **Opérations d'Intérêt Local (OIL)** ou « **périmètres de développement du logement** » : simplification de la mise en conformité des documents d'urbanisme avec les projets
 - **Dispositif Jeanbrun renforcé pour l'ancien** : travaux de rénovation limités à 20% du prix du logement (vs 30%) mais atteinte au minimum de DPE D. Ouverture aux Maisons individuelles
 - **Remise en location des passoires thermiques** (700 000) contre engagements de rénovation
 - Intégration de la notion de « **confort d'été** » dans les projets de rénovation énergétique
 - **Cadrage du rôle de l'ABF** (occultations extérieures, avis simple dans des périmètres de développement du logement)
 - Dispositions pour faciliter la transformation de bureaux en logements à la Défense.
 - Renforcement du rôle du maire dans le logement social

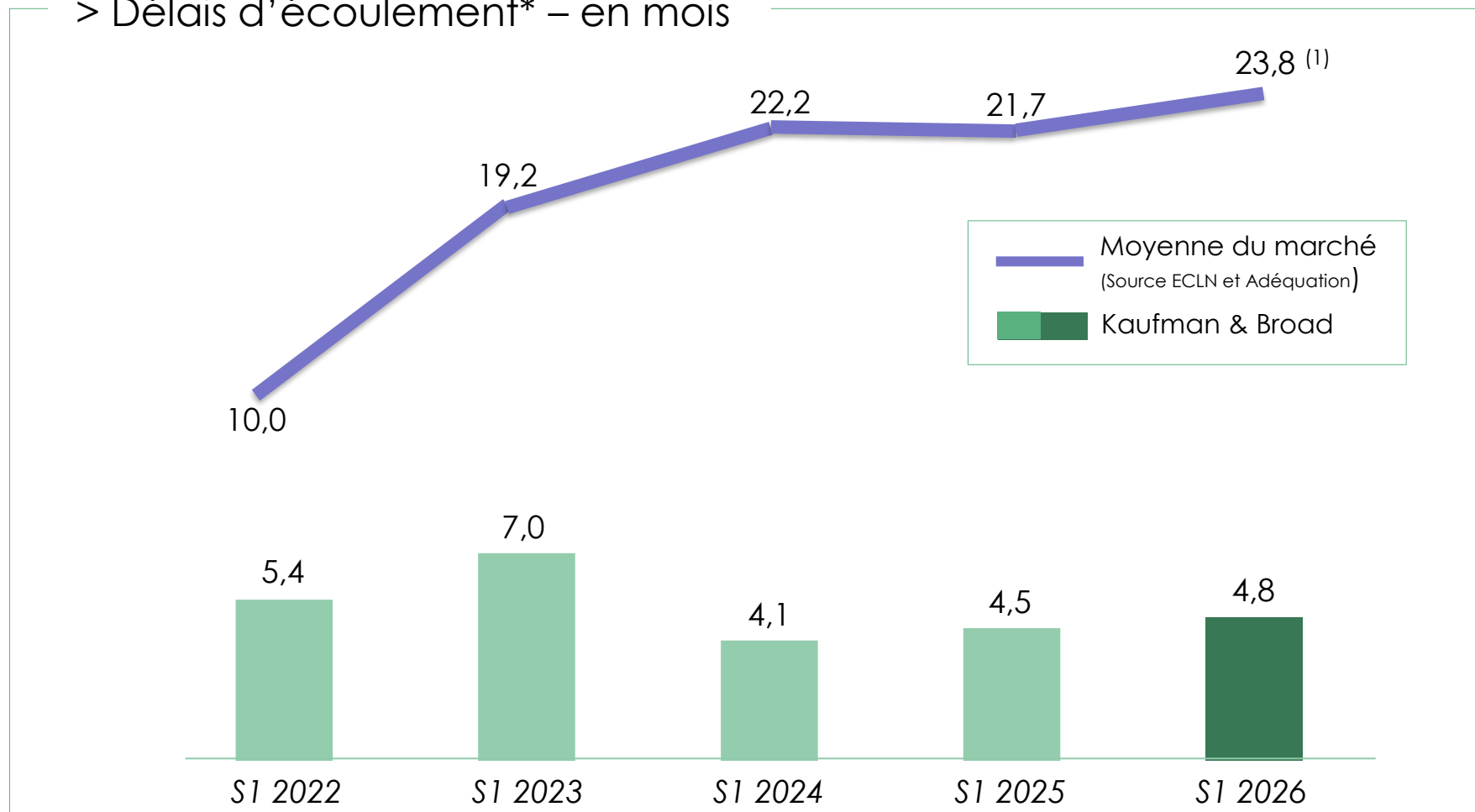


Activité

RÉSERVATIONS : KAUFMAN & BROAD VS MARCHÉ



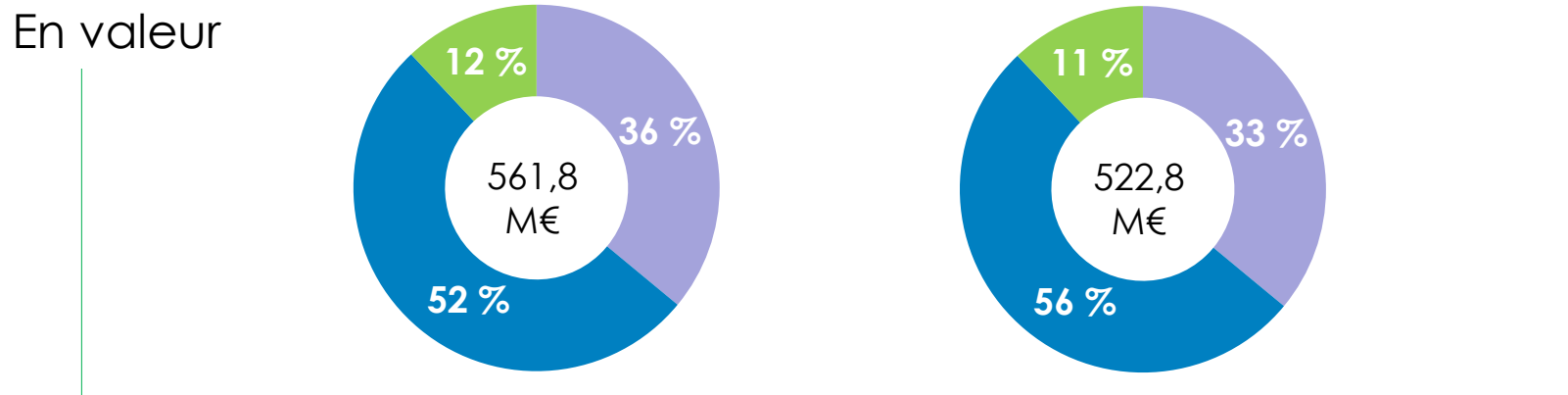
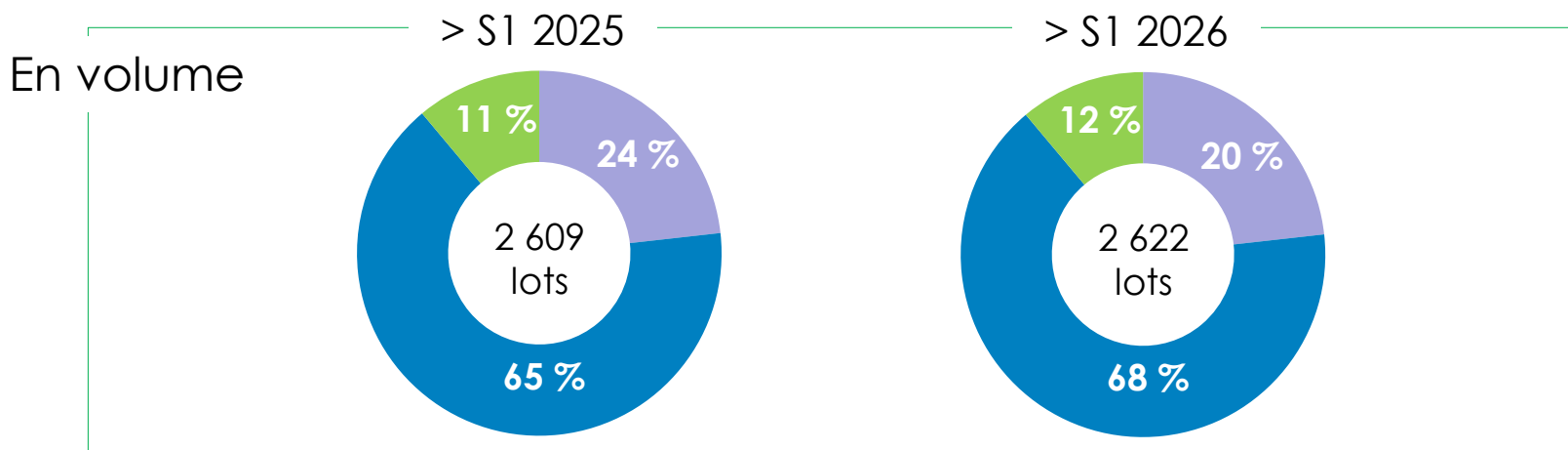
> Délais d'écoulement* – en mois



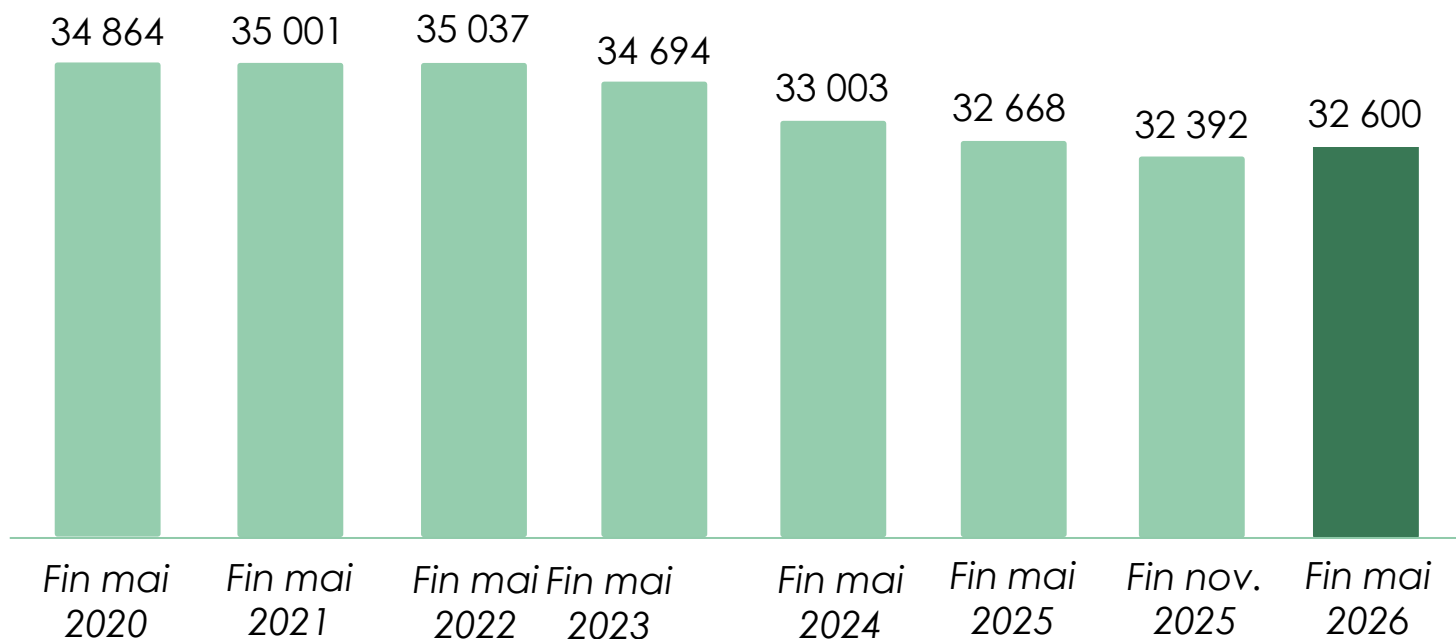
* Sur 6 mois, offre commerciale fin de période / Réservations moyennes de la période

(1) Données Estimé Kaufman & Broad sur la base des données Adéquation S1 2026 – déc.25 à mai 26 (sur 6 mois)

RÉSERVATIONS DE LOGEMENTS : ÉVOLUTION DE LA RÉPARTITION DE LA CLIENTÈLE



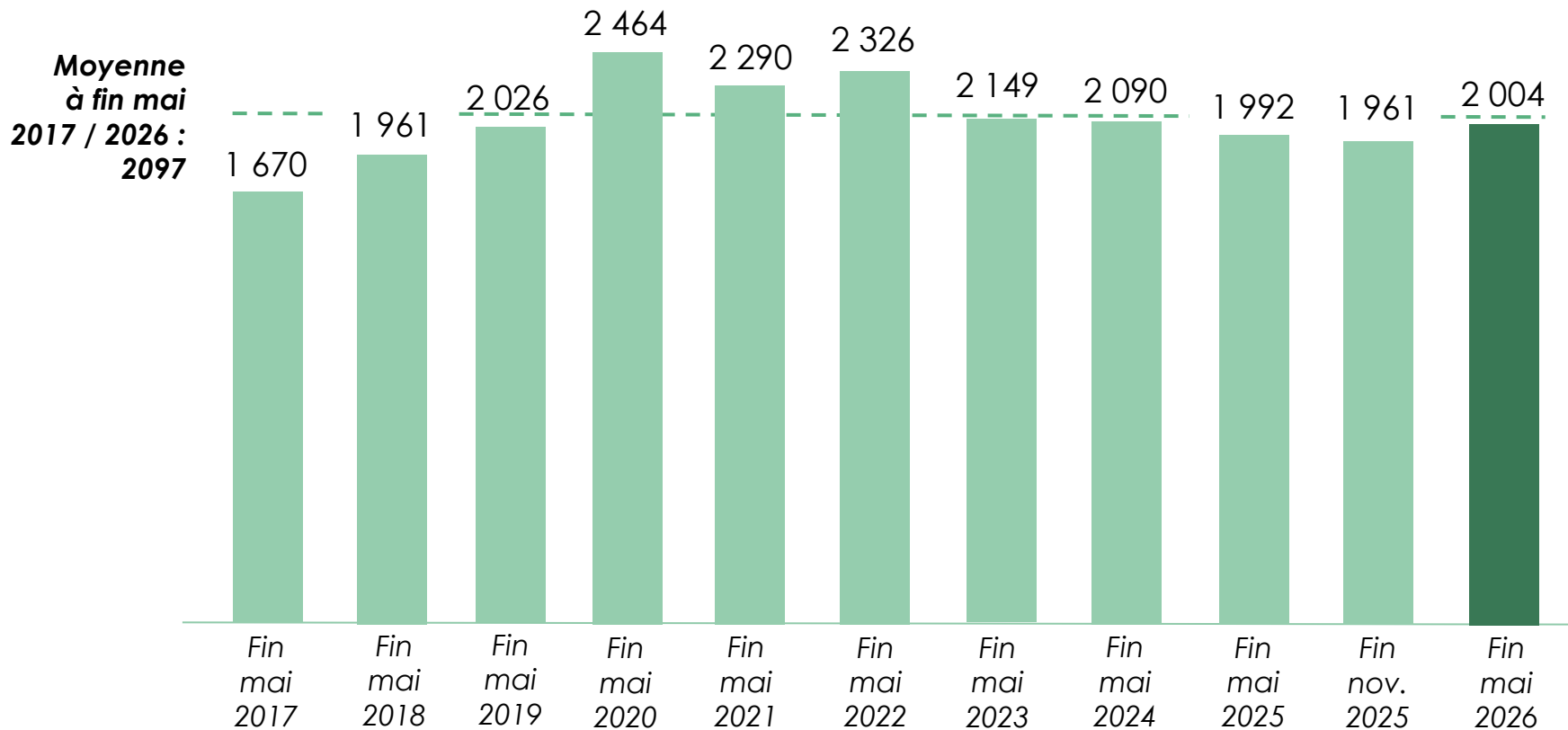
> Portefeuille foncier Logement - Nombre de lots

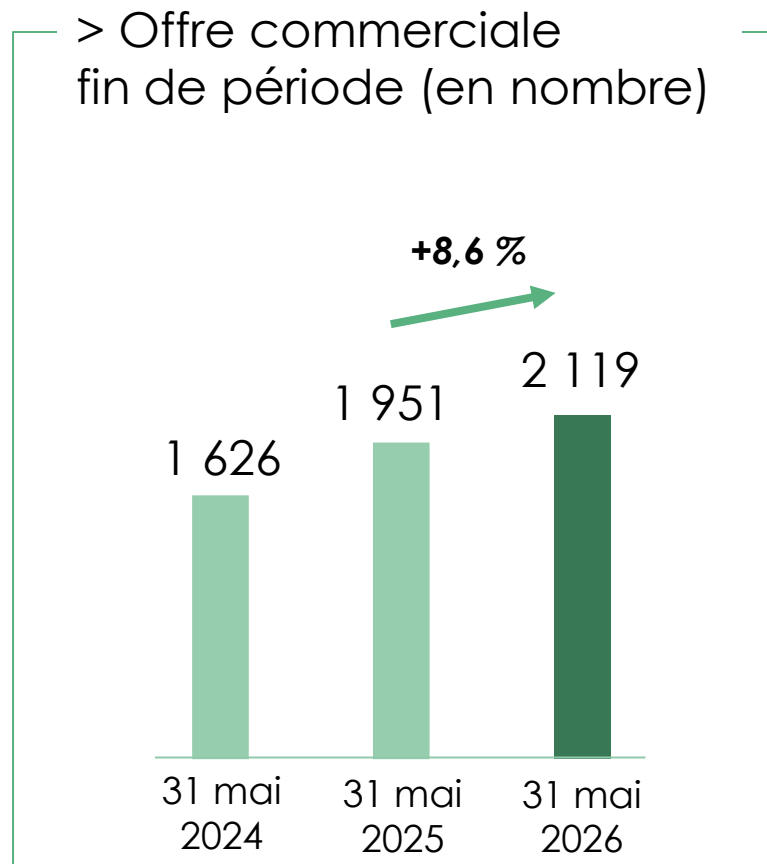


- Réserve foncière à fin mai 2026 :
 - < 6 ans d'activité
 - 87 % (en lots) en zones tendues
 - Sélectivité renforcée

BACKLOG LOGEMENT : STABILISATION SUR LA MOYENNE LONGUE

> Backlog Logement M€, HT

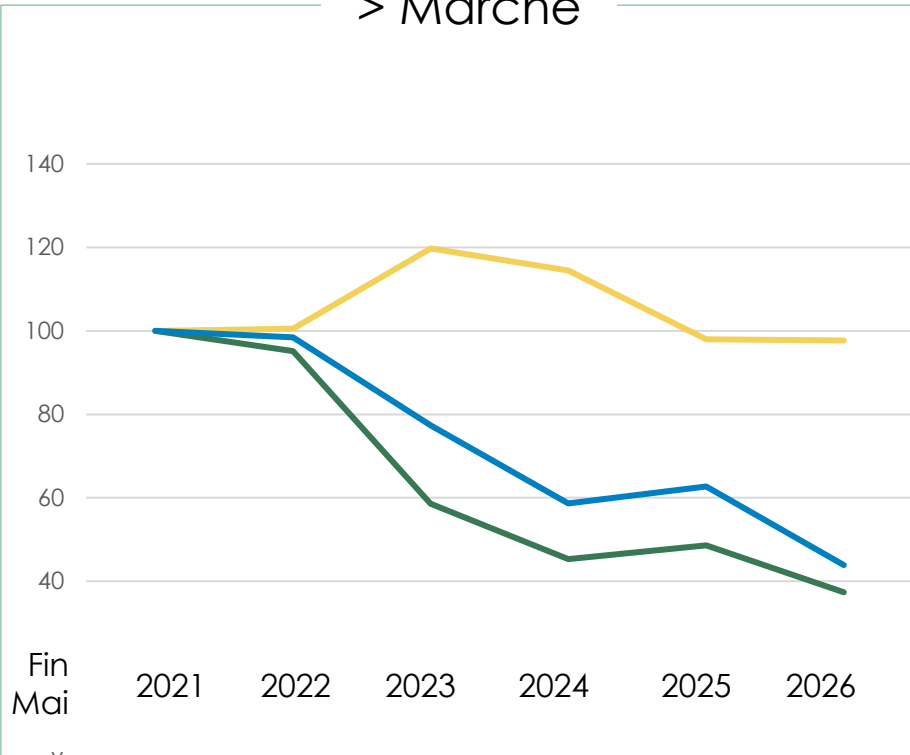




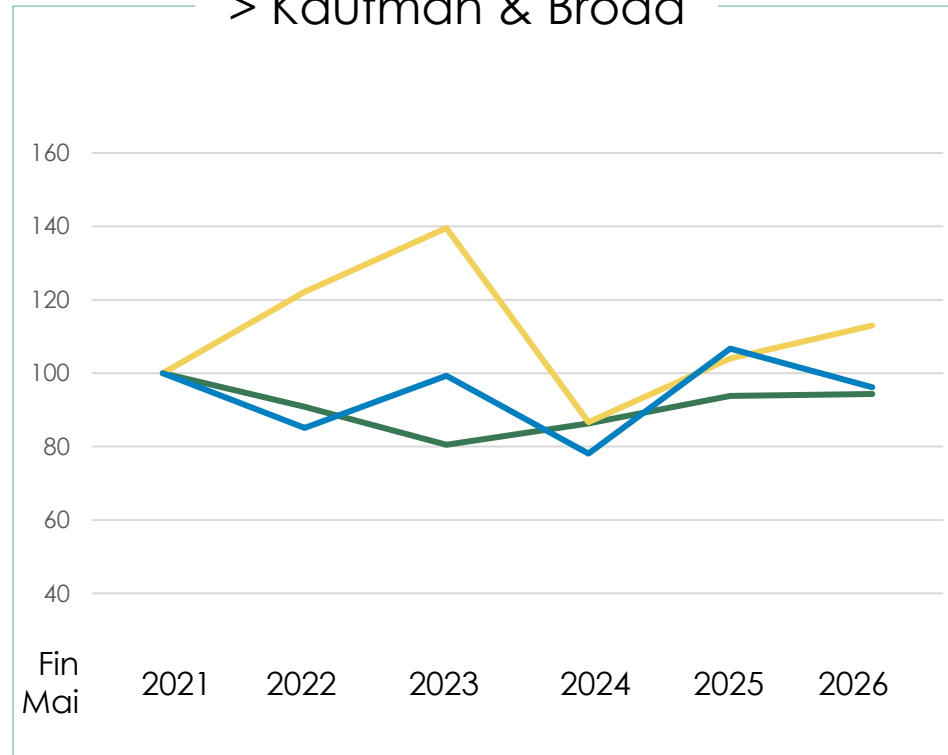
- Sur le 1^{er} semestre 2026 :
 - 45ancements représentant 2 556 logements
 - 1 982 logements réservés, soit 78 % (95 % en zone tendue)

ÉVOLUTION DES RÉSERVATIONS, DE L'OFFRE COMMERCIALE ET DES MISES EN VENTE SIX MOIS À FIN MAI – BASE 100 2021

> Marché



> Kaufman & Broad



— Offre commerciale — Mises en vente (cumul 6 mois) — Réservations (cumul 6 mois)

Source : Adéquation, Kaufman & Broad

SUCCÈS COMMERCIAUX COURBEVOIE (92) - KOYA (TRANSFORMATION DE BUREAUX EN LOGEMENTS)

EXISTANT

- Ancien site de bureaux, très minéralisé et imperméabilisé
- Peu de végétation, espaces extérieurs inexistant

PROJET

- Mixité : logement social, étudiants, accession, santé, sport, brasserie
- Au total 462 lots résidentiels
- Parc central de 4 000 m²
- + 40% de pleine terre

PLANNING

- Démarrage des travaux au T1 2026
- Objectif de livraison S2 2028
- Taux de commercialisation :
 - 90 % au total
 - 74% en accession particuliers



BATIMENTS TRANSFORMÉS

A

Bâtiment A

191 logements sociaux en résidence étudiante
Brasserie

B

Bâtiment B

148 logements en résidence étudiants

BATIMENTS NEUFS

C

Bâtiment C

60 logements en accession
+ salle de sport

D

Bâtiment D

63 logements en accession
+ cabinet médical



SUCCÈS COMMERCIAUX HOUDAN (78) : AMENAGEMENT D'UN NOUVEAU QUARTIER RESIDENTIEL

PROJET

- 197 logements dont :
 - 94 maisons en accession
 - 78 appartements en accession répartis en 2 immeubles
 - 25 appartements en LLS
 - 1 local associatif rétrocédé à la Ville

PLANNING

- Démarrage des travaux en mars 2026
- Plus de 76% du projet vendu dont 60 maisons individuelles
- Utilisation de matériaux biosourcés
- RE2020 seuil 2025
- Certifications Prestaterre BBE+ avec 4 critères :
 - Eco-conception & Management du projet
 - Le bâtiment dans son environnement
 - Sobriété et Efficacité du bâtiment
 - Sensibilisation des habitants et qualité des équipements



SUCCÈS COMMERCIAUX

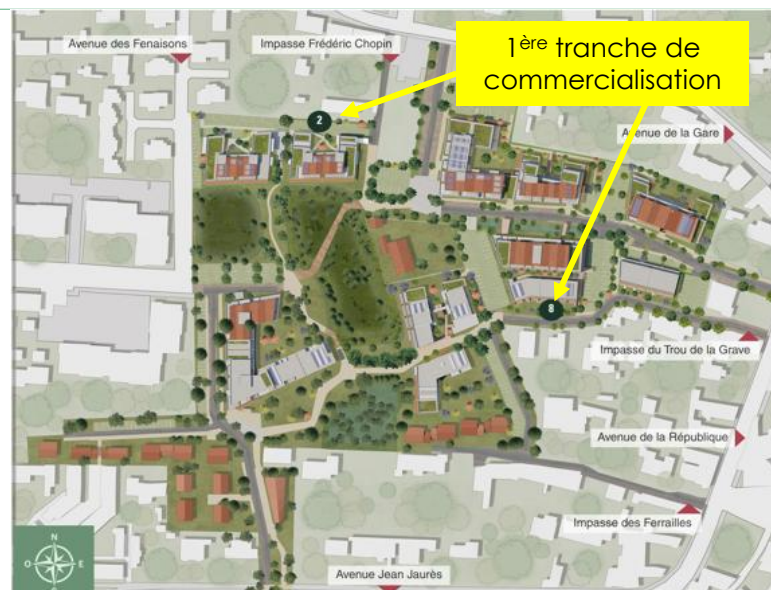
ENTRAIGUES-SUR-LA-SORGUE (84), AMENAGEMENT D'UN QUARTIER A PROXIMITE DE LA GARE

PROJET

- Un projet déclaré d'utilité publique
- SP totale : 22 270 m²
- 253 logements dont :
 - 16 terrains à bâtir
 - 9 logements-foyer inclusifs pour les personnes en situation de handicap
 - 85 logements locatifs sociaux dédiés seniors en perte d'autonomie
 - 25 logements en accession sociale PSLA
 - 57 logements en accession libre
 - 61 logements locatifs intermédiaires
- 1 500 m² de locaux d'activités
- Création d'un parc paysager d'un hectare de biodiversité comprenant trois zones humides dont une mare napoléonienne

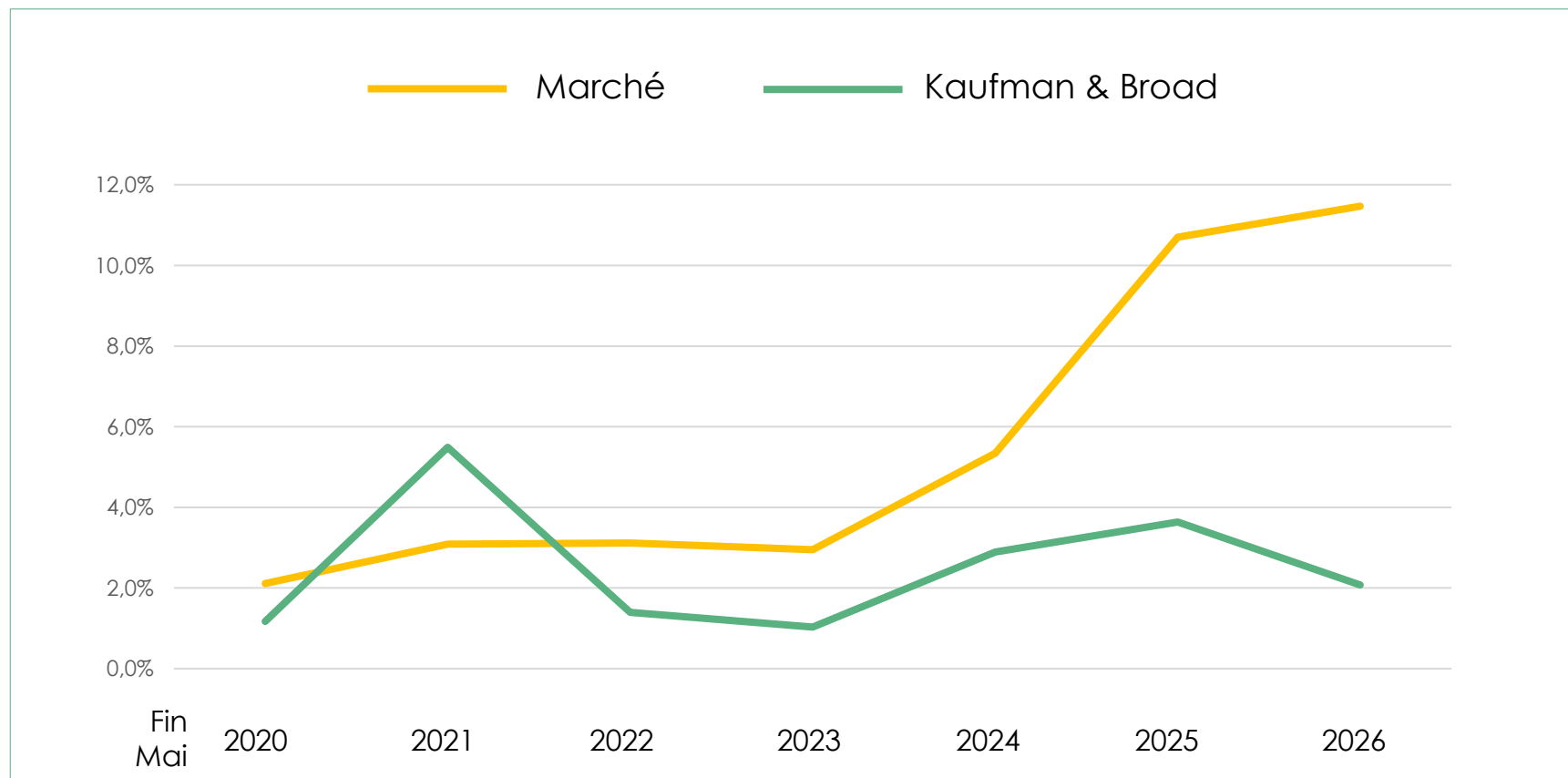
PLANNING

- Démarrage prévisionnel des travaux au T4 2026
- Taux de commercialisation à date : 70%
- Certifications Handitoit et Quartier et Bâtiments Durables Méditerranéens niveau Argent



ÉVOLUTION DE LA PART DE L'OFFRE COMMERCIALE LIVRÉE* SIX MOIS À FIN MAI – BASE 100 2020

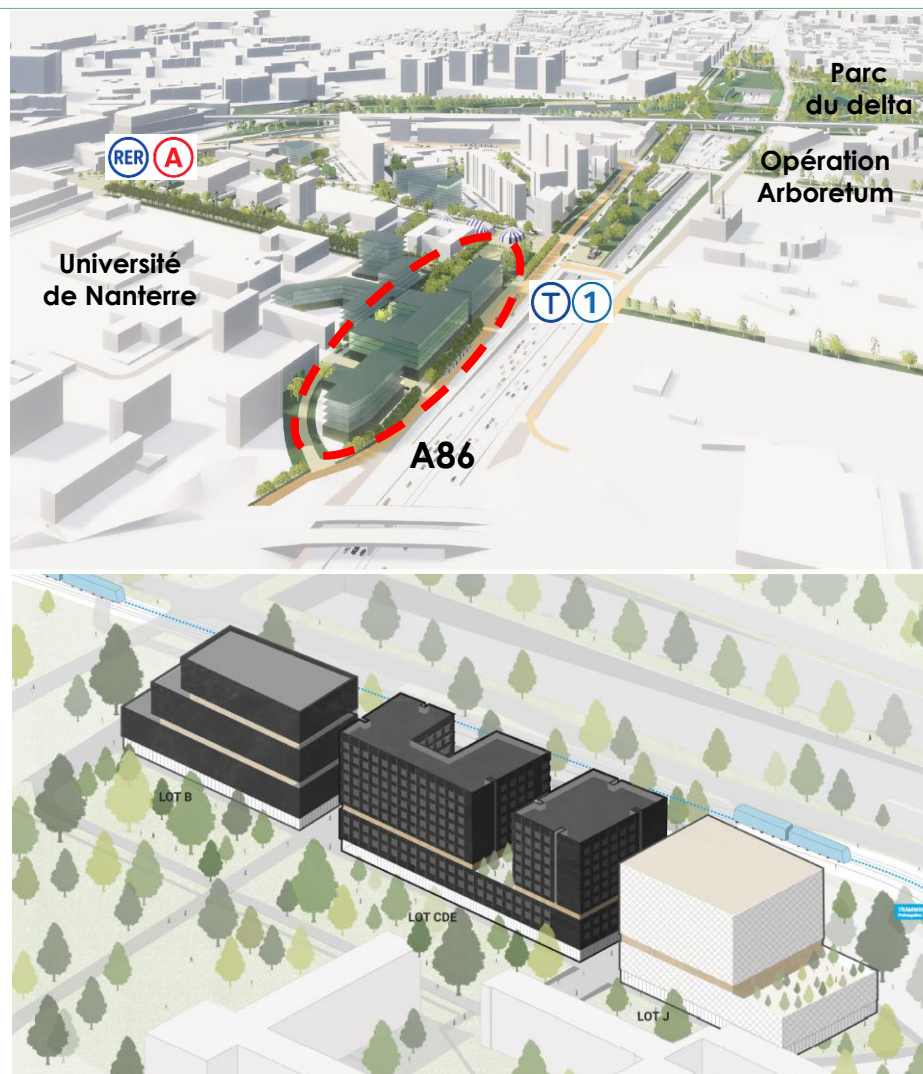
* Part dans l'offre commerciale des logements dont les opérations sont physiquement achevées, donc immédiatement habitables, mais qui ne sont ni réservés ou ni signés/actés et qui sont encore disponibles à la vente



Source : Adéquation, Kaufman & Broad

NANTERRE (92) : PROJET RE-MIX – REAMENAGEMENT DE LA FRICHE DES FRANGES DE L'UNIVERSITE

- Ensemble immobilier mixte de 23 500 m² SDP dont :
 - 7 500 m² dédiés à l'enseignement
 - 11 500 m² dédiés à l'hébergement
 - 4 500 m² dédiés aux sports et loisirs
- Environ 5 000 m² de parc et d'espaces végétalisés
- Performance environnementale :
 - RE 2020 (seuils 2028)
 - Certification HQE « Excellent »
 - Label biosourcé et biodiverscity
- Livraison à partir de 2030

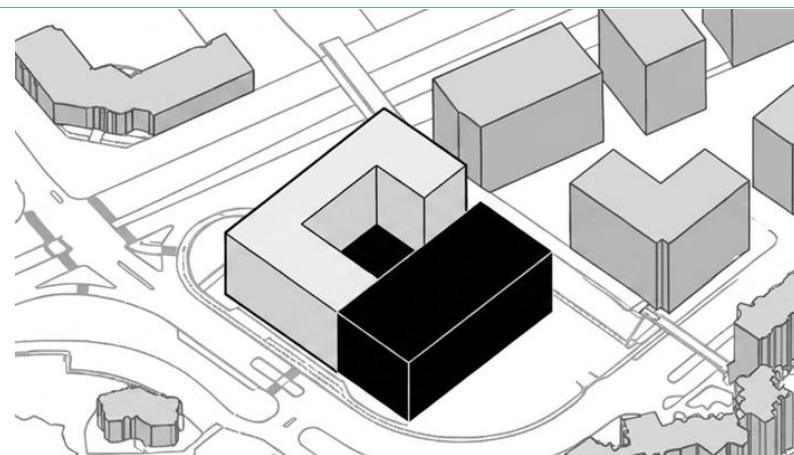


- > 25 000 M²
- Création d'environ 400 logements en accession à la propriété
- Répartis en 6 bâtiments en réutilisant les parkings existants
- Démarrage des travaux en 2027
- RE 2020 Seuil 2028
- Reprise d'un permis de construire définitif



Image d'illustration non-contractuelle

- > 20 000 m²
- Transformation d'un immeuble tertiaire en un immeuble mixte comprenant des logements et des bureaux
- Certification BREEAM Excellent
- Décret tertiaire 2050
- +10% de pleine terre
- Augmentation de 60% du coefficient de biotope



Destruction



Réalisation de logements, de bureaux, et d'espaces végétalisés

GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG, UN MARCHÉ PROMETTEUR AVEC DES BESOINS IMPORTANTS EN LOGEMENTS

Le Grand-Duché
du Luxembourg,
marché prometteur

- Croissance attendue du nombre de résidents (environ +100 000 d'ici à 2035 et + 300 000 à horizon 2070*)
- Déficit de 30 000 logements pour 2035
- Prix moyens élevés reflétant une tension persistante

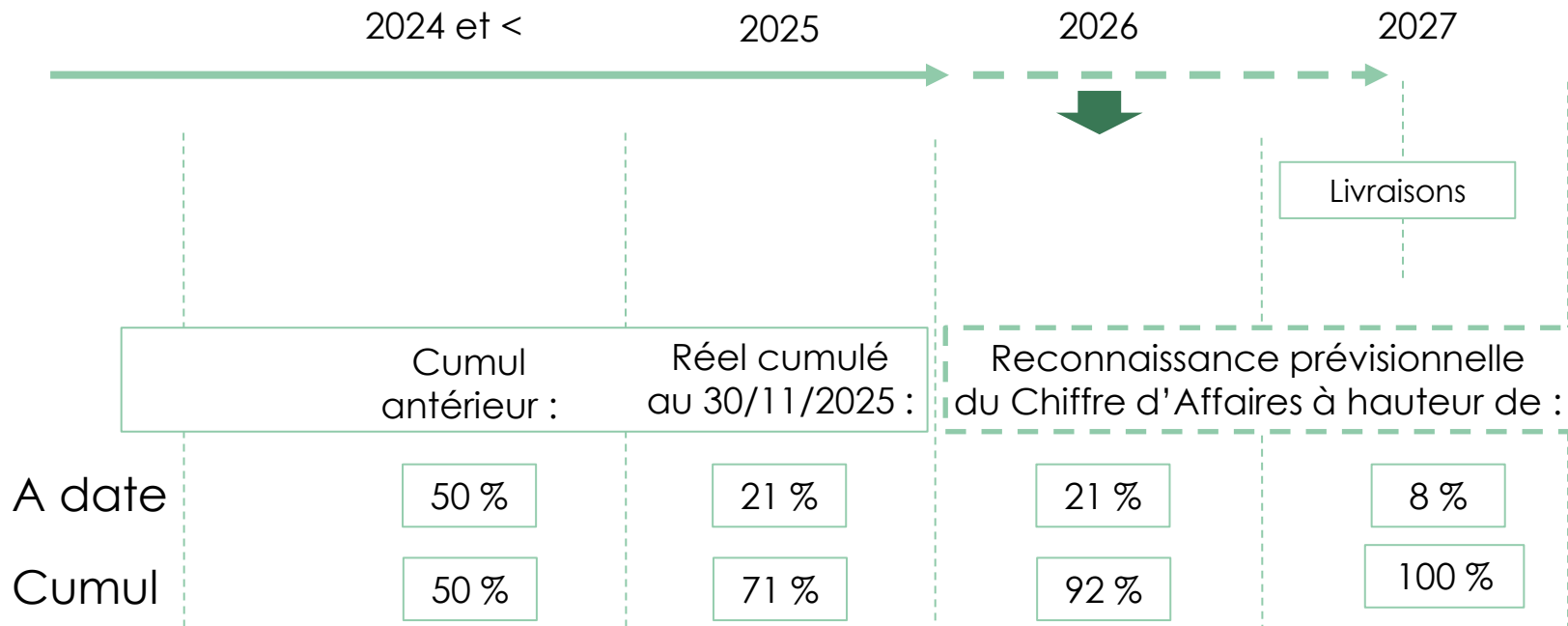
* *Source : STATEC*

Mars 2026 : signature
d'un accord entre
Kaufman et Broad et
l'aménageur
luxembourgeois
AGORA

- Programme de 33 appartements dans le quartier de Belval Sud, quartier résidentiel durable, avec plus de 50 % de sa surface dédiée aux espaces publics et paysagers
- Le quartier Belval vise jusqu'à 10 000 résidents d'ici 2030
- Il bénéficie déjà d'infrastructures performantes :
 - réseau de transports en commun gratuit,
 - complété à l'horizon 2035 par une ligne de tramway vers Luxembourg-Ville

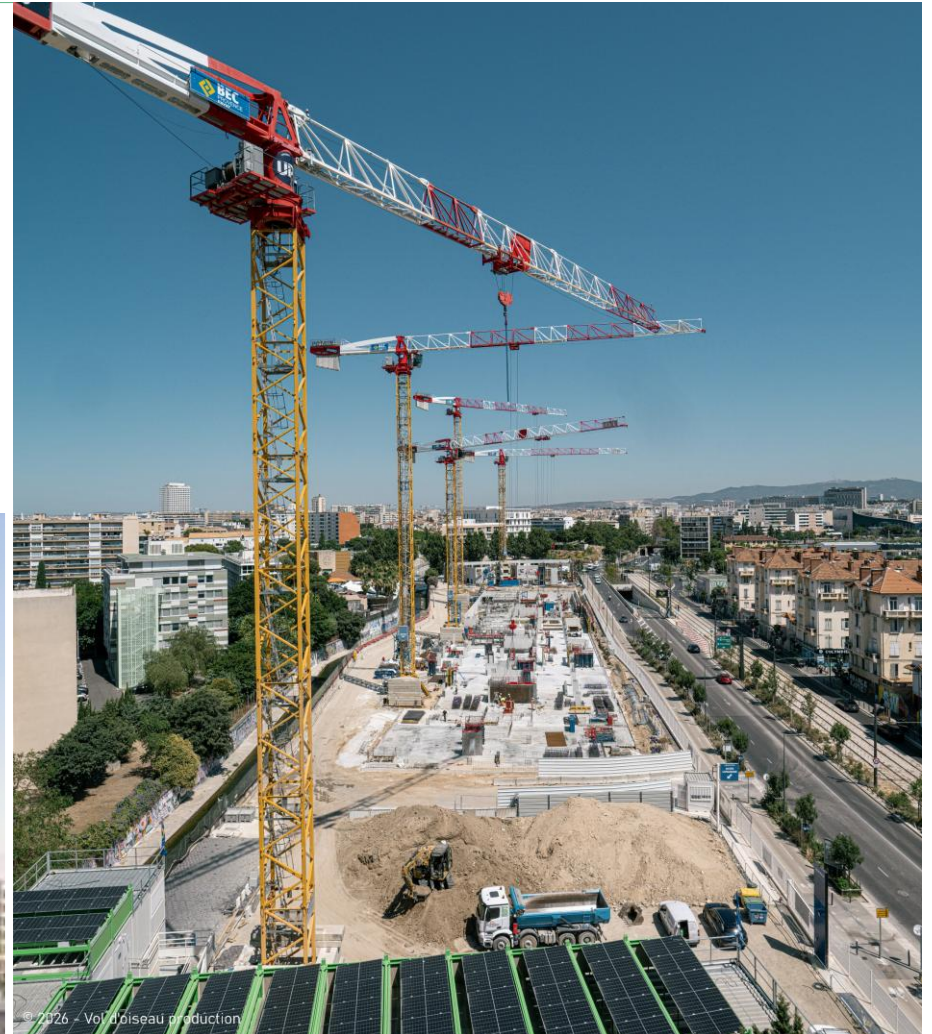


AUSTERLITZ - RECONNAISSANCE PRÉVISIONNELLE DU CHIFFRE D'AFFAIRES À L'AVANCEMENT



MARSEILLE (13) - DÉMARRAGE DES TRAVAUX

- VEFA et BEFA : Groupe EDF
- Surface : environ 30 000 m²
- Chantier en cours :
 - fin de démolition,
 - démarrage gros œuvre
- Livraison : T4 2028





Résultats Extra-Financiers RSE

DES RATINGS ESG QUI POSITIONNENT FAVORABLEMENT KAUFMAN & BROAD DANS SON SECTEUR

Climat



Kaufman & Broad noté « **A** ».

KBSA dans le top 4% monde



SCIENCE
BASED
TARGETS

Méthodologie et objectif K&B de réduction de l'intensité carbone 2030 validés par le SBTi.

Réduction des émissions de -46,2% vs 2019.

Généralistes : Environnement, Sociétal, Gouvernance

MSCI
ESG RATINGS

A

Maintien du rang A



KBSA dans le top 20% national



Classement national
35/203



Classement par catégorie de CA
36/475

MORNINGSTAR | SUSTAINALYTICS

16.2
Low Risk

KBSA dans le top 10% sectoriel

S&P Global

53/100

KBSA dans le top 10% sectoriel



Prix Deloitte « **Best Managed Companies** » France

Kaufman & Broad a reçu à nouveau en 2026 le label « Best Managed Companies »

A nouveau lauréat



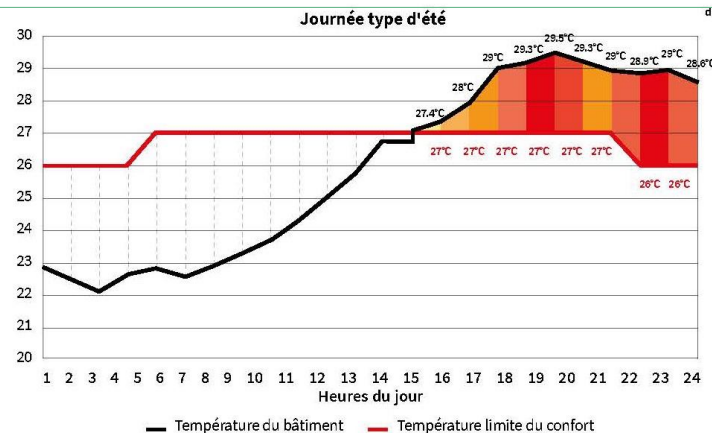
Meilleures enseignes - **Capital**

Kaufman & Broad se classe 1^{er} des promoteurs immobiliers français.

- Adaptation :
 - Une conception prenant en compte :
 - les enjeux de résilience des sites de projet
 - le confort d'été (indicateur degrés heure : D°.h)
 - Le recours aux solutions fondées sur la nature :
 - Arbres feuillus au sud des façades ;
 - Végétation multi-strates.

- Les solutions passives et frugales :
 - Occultations, Albédo (façades), brassage d'air

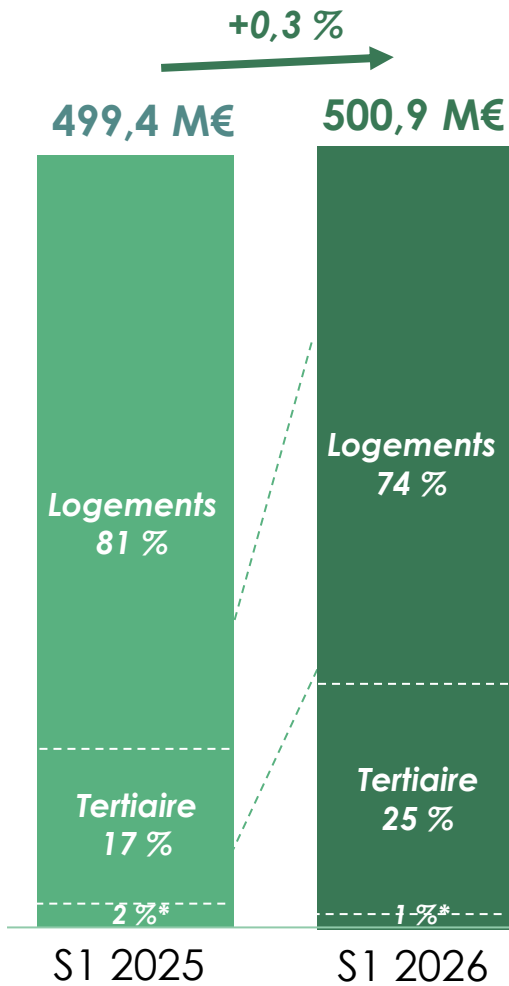
- Eventuellement rafraichissement ou climatisation



The background of the slide features a detailed architectural site plan or map. The left side of the map is rendered in white lines on a white background, while the right side is rendered in light green lines on a dark green background. The map shows a complex network of streets, building footprints, and possibly a river or canal winding through the site.

Résultats financiers

CHIFFRE D'AFFAIRES



Logements
(Appartements, maisons, résidences gérées)

368,5 M€ vs 406,0 M€



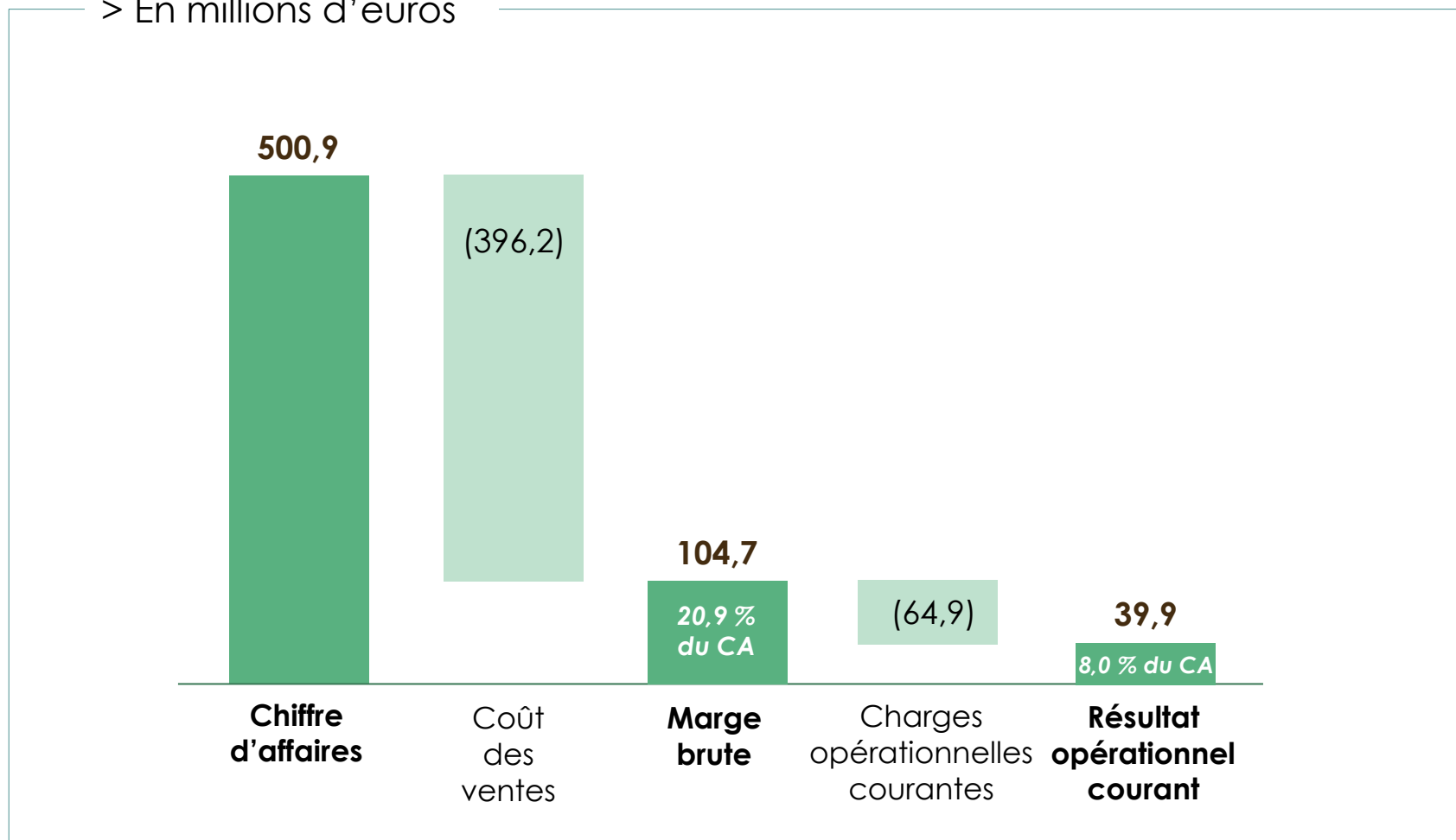
Tertiaire
(Bureaux, commerces et logistique)

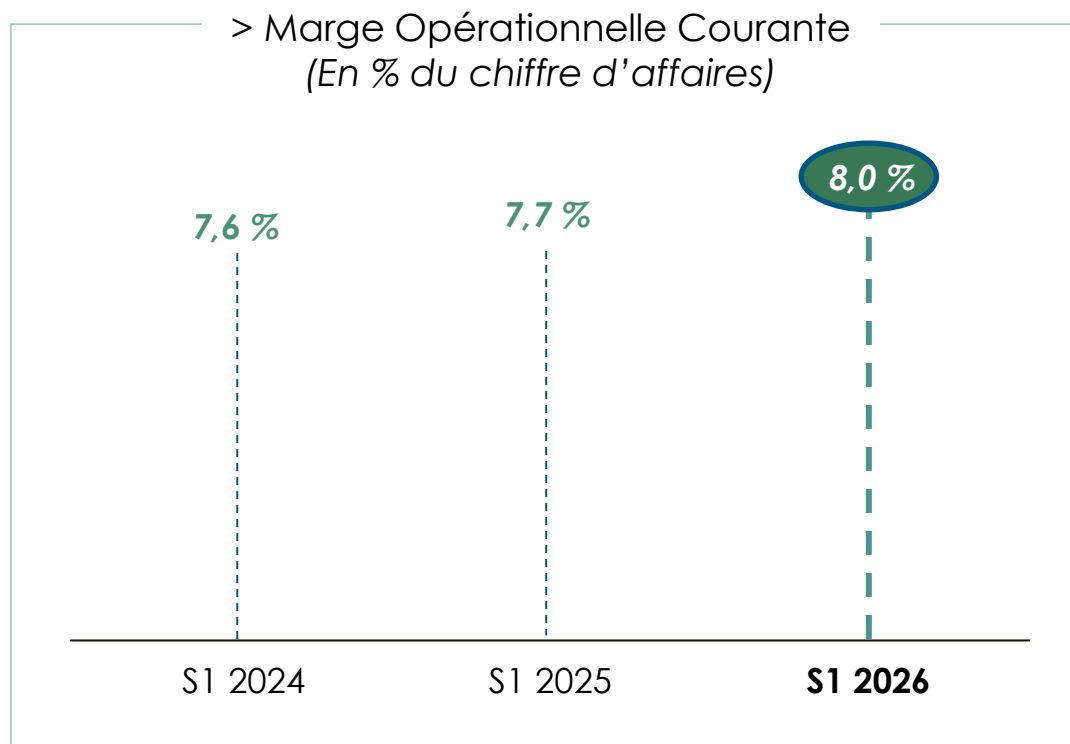
123,8 M€ vs 85,7 M€

*Autres (Showroom, Résidences services, MOD...) : 8,6 M€ vs 7,7 M€

DU CHIFFRE D'AFFAIRES AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT

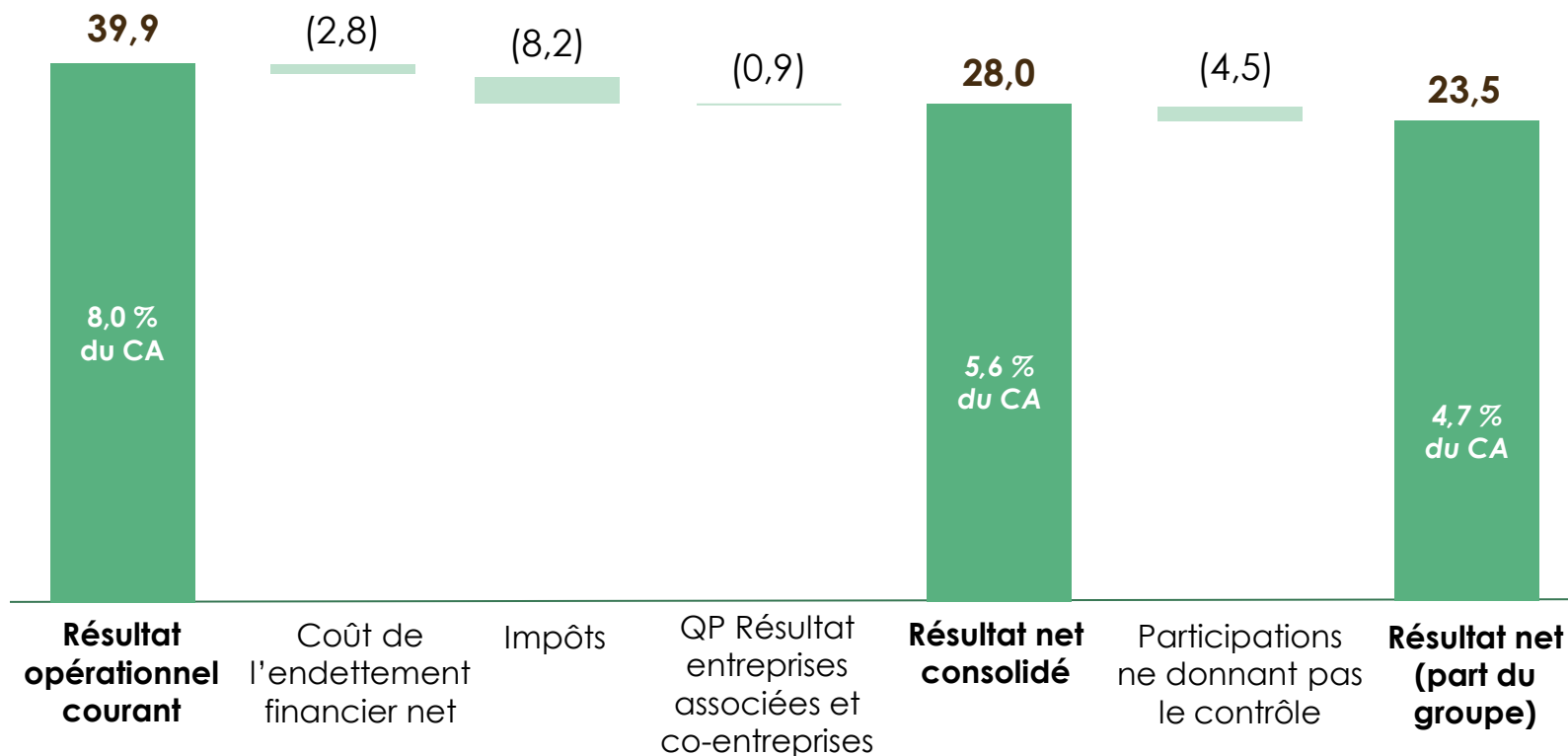
> En millions d'euros





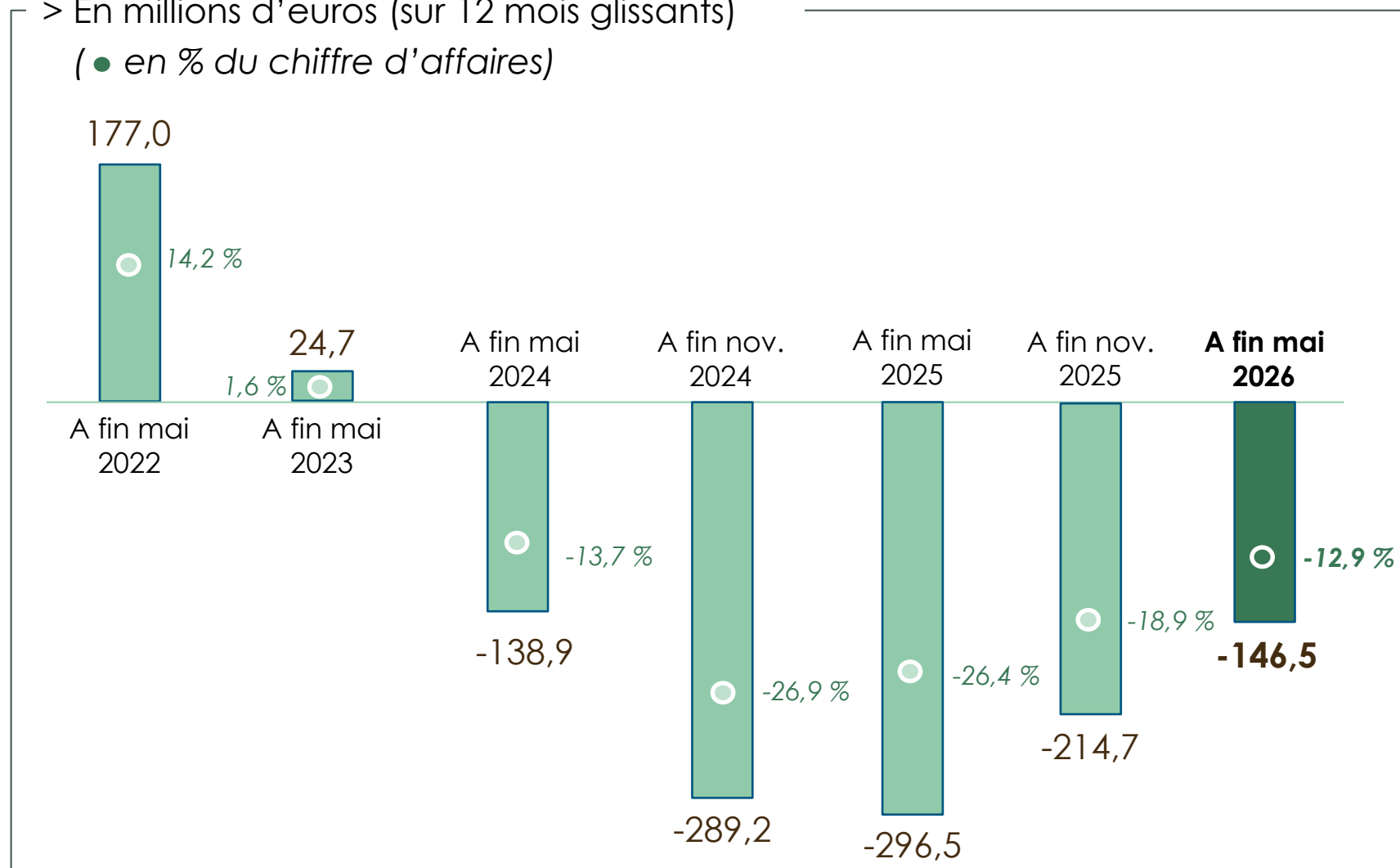
DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT AU RÉSULTAT NET

> En millions d'euros



ÉVOLUTION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

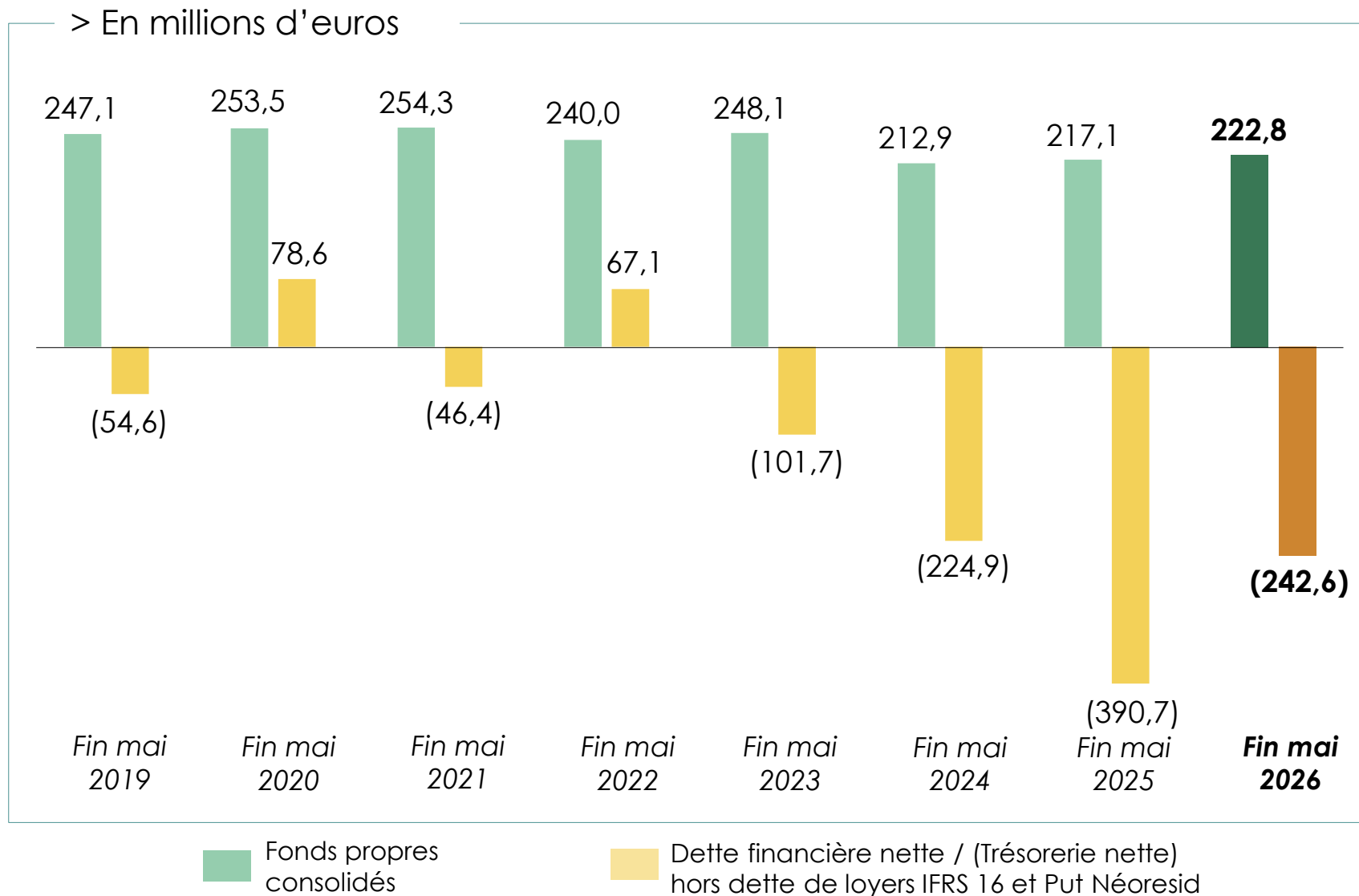
> En millions d'euros (sur 12 mois glissants)
(● en % du chiffre d'affaires)



STRUCTURE FINANCIÈRE

<i>En millions d'euros</i>	31 mai 2026	30 nov. 2025
Capitaux propres	222,8	237,6
Dette financière *	55,9	57,6
dont dette financière < 1 an (hors IFRS 16)	4,0	2,7
dont dette financière > 1 an (hors IFRS 16)	-	0,7
dont dette de loyers IFRS 16 et Put Néoresid	51,9	54,1
Maturité dette financière	0 an	0 an
* Dont (hors dette IFRS 16 et Put Néoresid) :		
<i>Frais d'émission d'emprunt</i>	(0,8)	(0,9)
<i>Lignes bilatérales / instruments de couverture / autres</i>	4,7	4,3
<i>Emprunt obligataire</i>	-	-
<i>Autres emprunts</i>	0,1	0,1
Trésorerie active	246,6	322,5

EVOLUTION FONDS PROPRES ET DETTE FINANCIÈRE NETTE





Perspectives

- Les perspectives fixées en janvier dernier pour l'ensemble de l'exercice 2026 sont maintenues :
 - Le chiffre d'affaires devrait se situer à un niveau comparable à celui de l'exercice 2025,
 - Le taux de Résultat opérationnel courant devrait être proche de 8 %,
 - La trésorerie nette⁽¹⁾ devrait rester positive après la prise en compte du paiement d'un dividende au titre de l'exercice 2025 de 2,20 euros par action.

⁽¹⁾ hors dette de loyers IFRS 16 et Put Neoresid

Certaines informations incluses dans ce document ne constituent pas des données historiques, mais sont des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des estimations, des prévisions et des hypothèses en ce inclus, notamment, des hypothèses concernant la stratégie présente et future de Kaufman & Broad et l'environnement économique dans lequel Kaufman & Broad exerce ses activités, qui est significativement impacté par la crise sanitaire actuelle. Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date du présent document. Les résultats réels pourraient être significativement différents de ceux qui sont présentés, explicitement ou implicitement, dans ces déclarations prospectives. Les déclarations et informations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures et sont soumises à des risques et incertitudes difficiles à prévoir et généralement en dehors du contrôle de Kaufman & Broad. Outre la crise sanitaire actuelle, ces risques et incertitudes incluent ceux détaillés et identifiés au Chapitre 4 « Facteurs de risques » du Document d'Enregistrement Universel 2025 de Kaufman & Broad déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) le 27 mars 2026 sous le numéro D.26-0156, disponible sur le site de la Société (www.kaufmanbroad.fr) et celui de l'AMF (www.amffrance.org). Le présent document inclut uniquement des informations résumées et ne prétend pas être exhaustif.