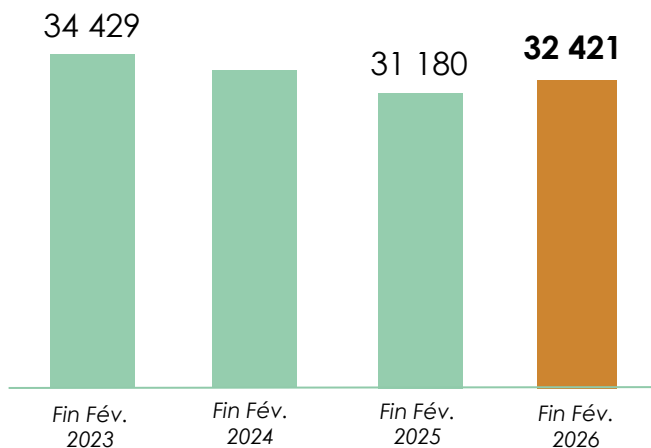


# Résultats du 1<sup>er</sup> trimestre 2026 et perspectives

16 avril 2026

# SOLIDE DYNAMIQUE DE DÉVELOPPEMENT SUR LE MOYEN TERME

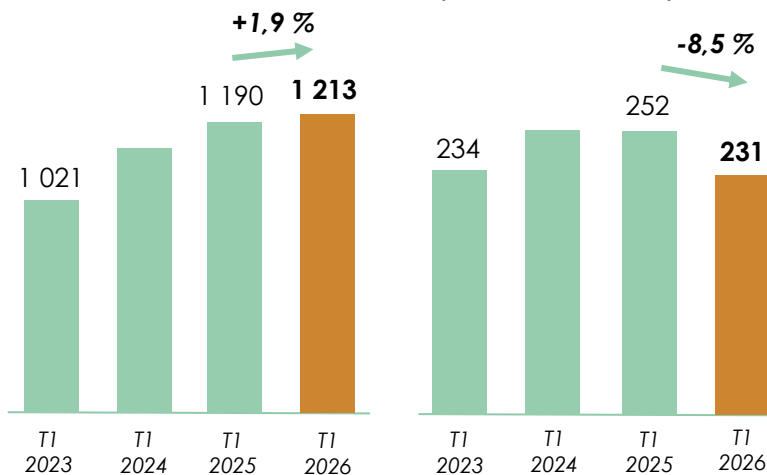
## > Portefeuille foncier Logement (Nbre de lots)



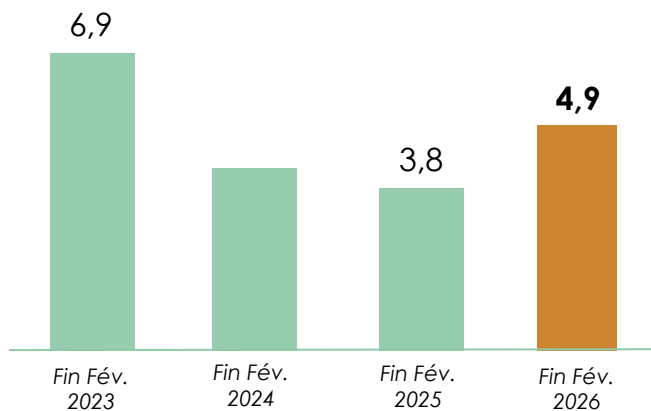
## > Réservations Logement

(Nombre)

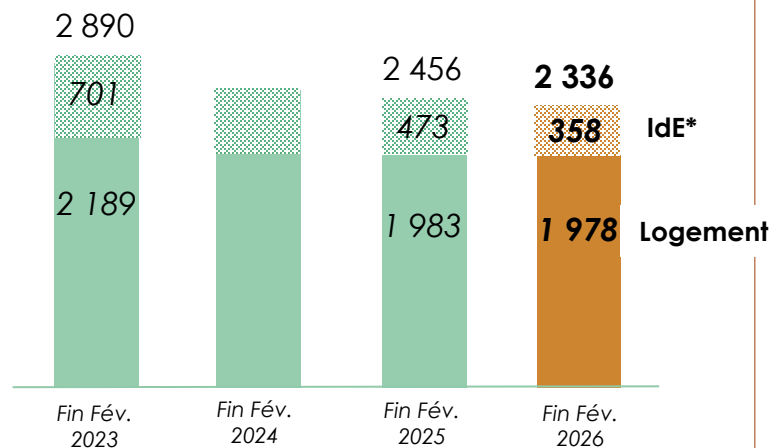
(Valeur M€ TTC)



## > Délai d'écoulement Logement (Mois, sur 3 mois)



## > Backlog Global (M€, HT)



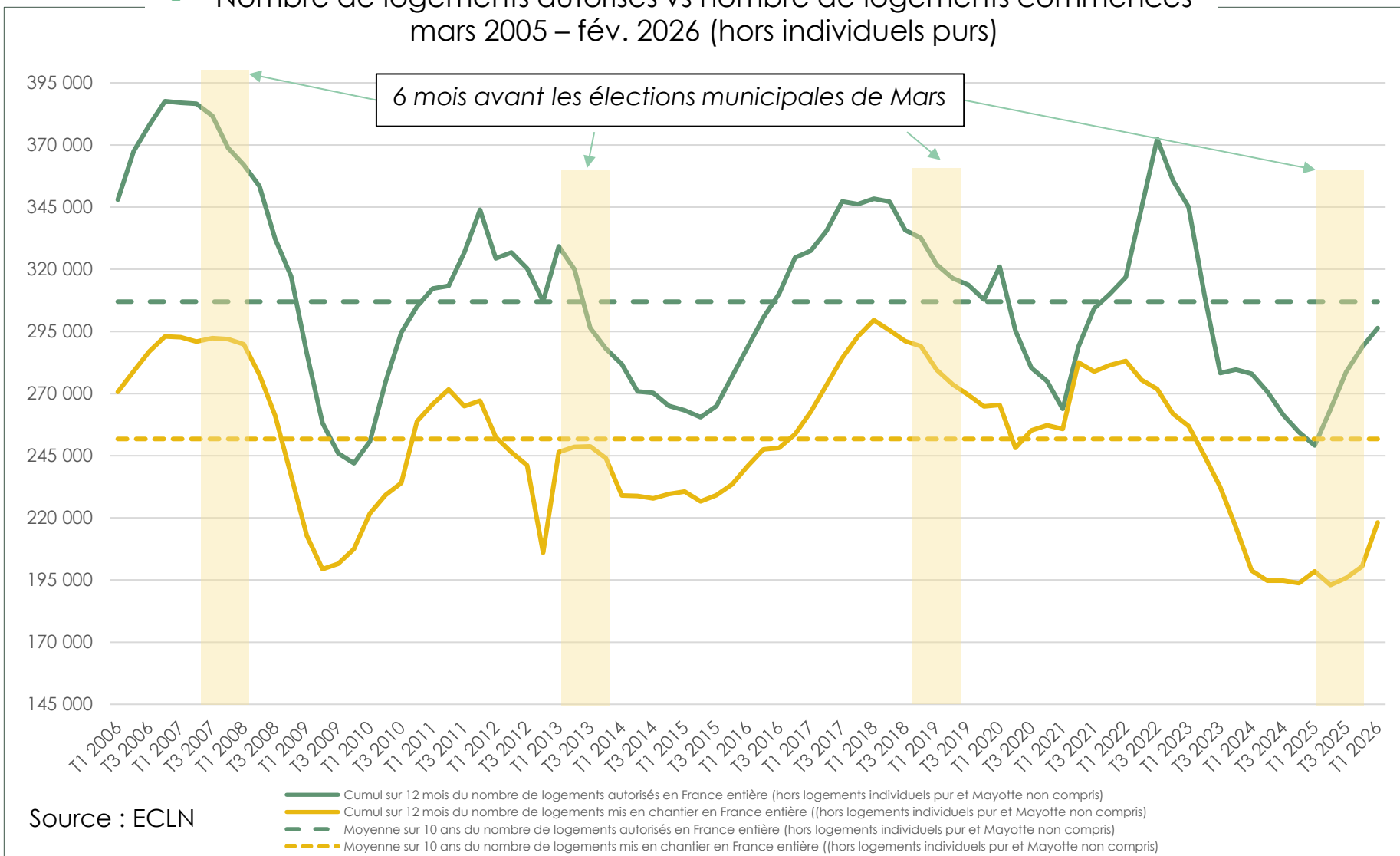
\* Immobilier d'entreprise et autres

The background features a detailed architectural site plan or map. The left side is white with a dark green vertical bar, while the right side is a solid dark green. The map lines are light green and show building footprints, streets, and site boundaries.

# Le marché du logement

# PERMIS DE CONSTRUIRE OBTENUS VS MISES EN CHANTIER 2005 - 2025

- Nombre de logements autorisés vs nombre de logements commencés mars 2005 – fév. 2026 (hors individuels purs)



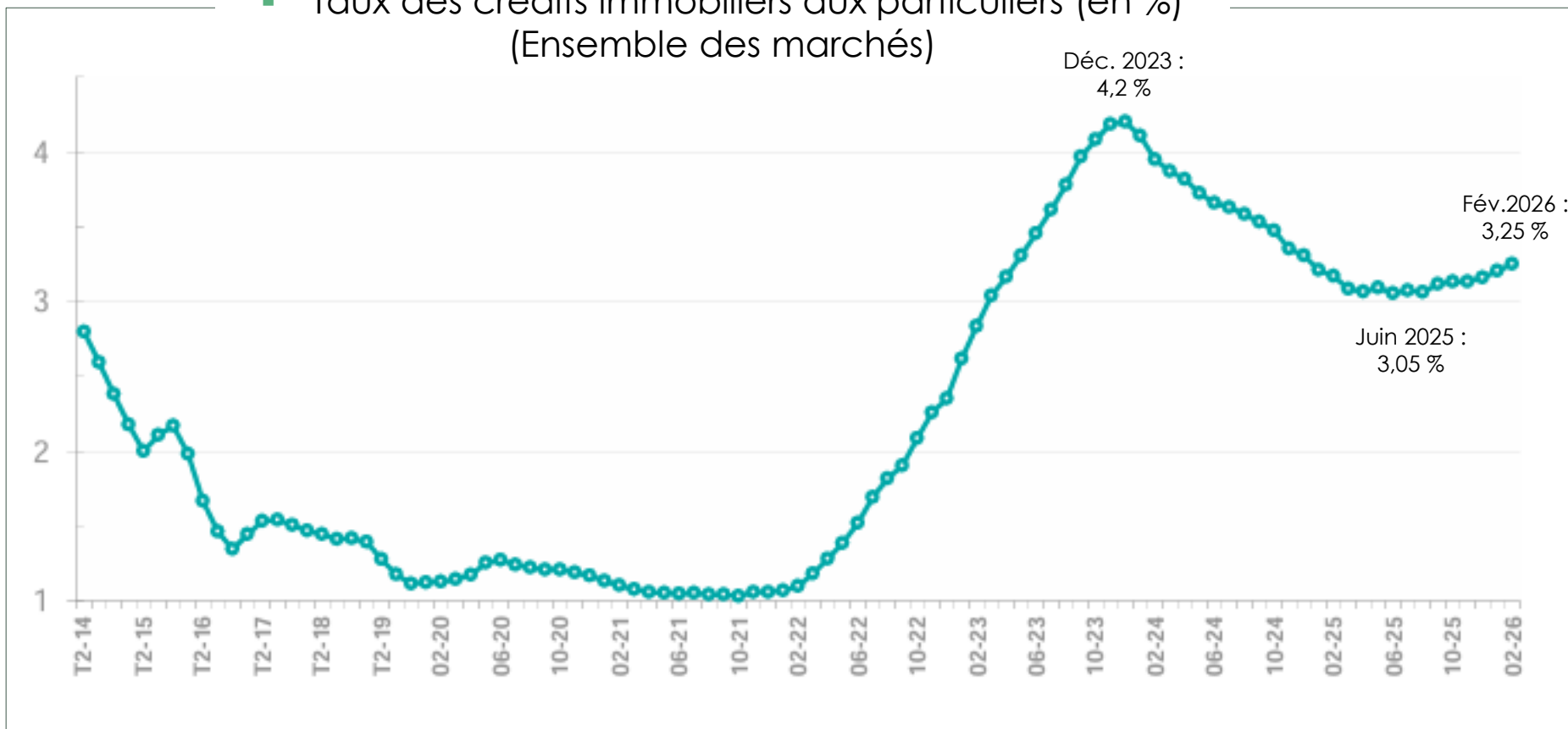
# PROGRAMMES DES ÉLECTIONS MUNICIPALES DE 2026 : CONSENSUS POUR CONSTRUIRE DE NOUVEAUX LOGEMENTS

- 65% des maires dans leur ensemble estiment que le logement est un enjeu très important
- Les candidats aux élections municipales sont nombreux à l'avoir classé dans le trio de tête des priorités de leur programme
- De nombreux maires souhaitent travailler la politique de l'habitat à l'échelle intercommunale, perçue comme l'instance la plus pertinente
- Dans un contexte de rareté foncière et de limite de l'étalement urbain, les maires souhaitent aller plus loin dans les nouvelles façons de bâtir dans leurs villes : meilleure utilisation de l'existant, transformation d'anciens bureaux vides ou de bâtiments désaffectés en nouveaux logements
- Le logement social est globalement abordé par les candidats quel que soit leur bord politique

*(Source : Institut des Hautes Etudes pour l'Action dans le Logement, février 2026)*

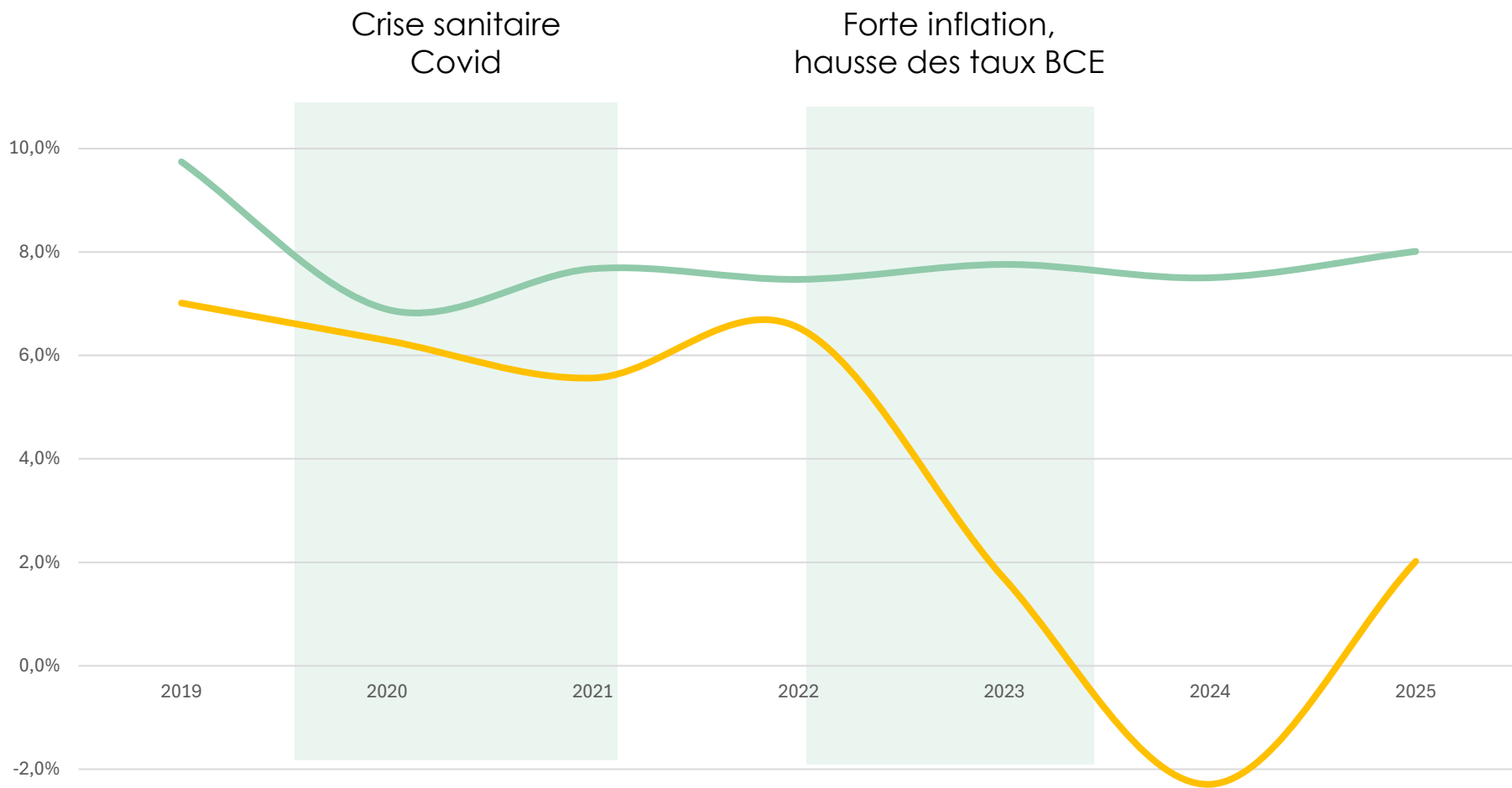
# EVOLUTION DES TAUX DE CRÉDITS AUX PARTICULIERS

- Taux des crédits immobiliers aux particuliers (en %) (Ensemble des marchés)



Source : L'Observatoire Crédit Logement / CSA

# EVOLUTION DES RENTABILITÉS OPÉRATIONNELLES DES PREMIERS PROMOTEURS FRANÇAIS



— Rentabilité opérationnelle de Kaufman & Broad  
— Moyenne des rentabilités opérationnelles d'un panel des principaux promoteurs français (hors Kaufman & Broad)

Méthodologie : Résultat opérationnel courant / Chiffre d'affaires (Sources : documents publics des sociétés)

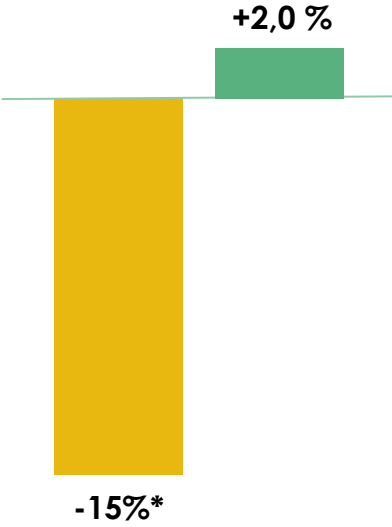


# Activité

# RÉSERVATIONS : MARCHÉ VS KAUFMAN & BROAD

- Réservations (nombre de lots)

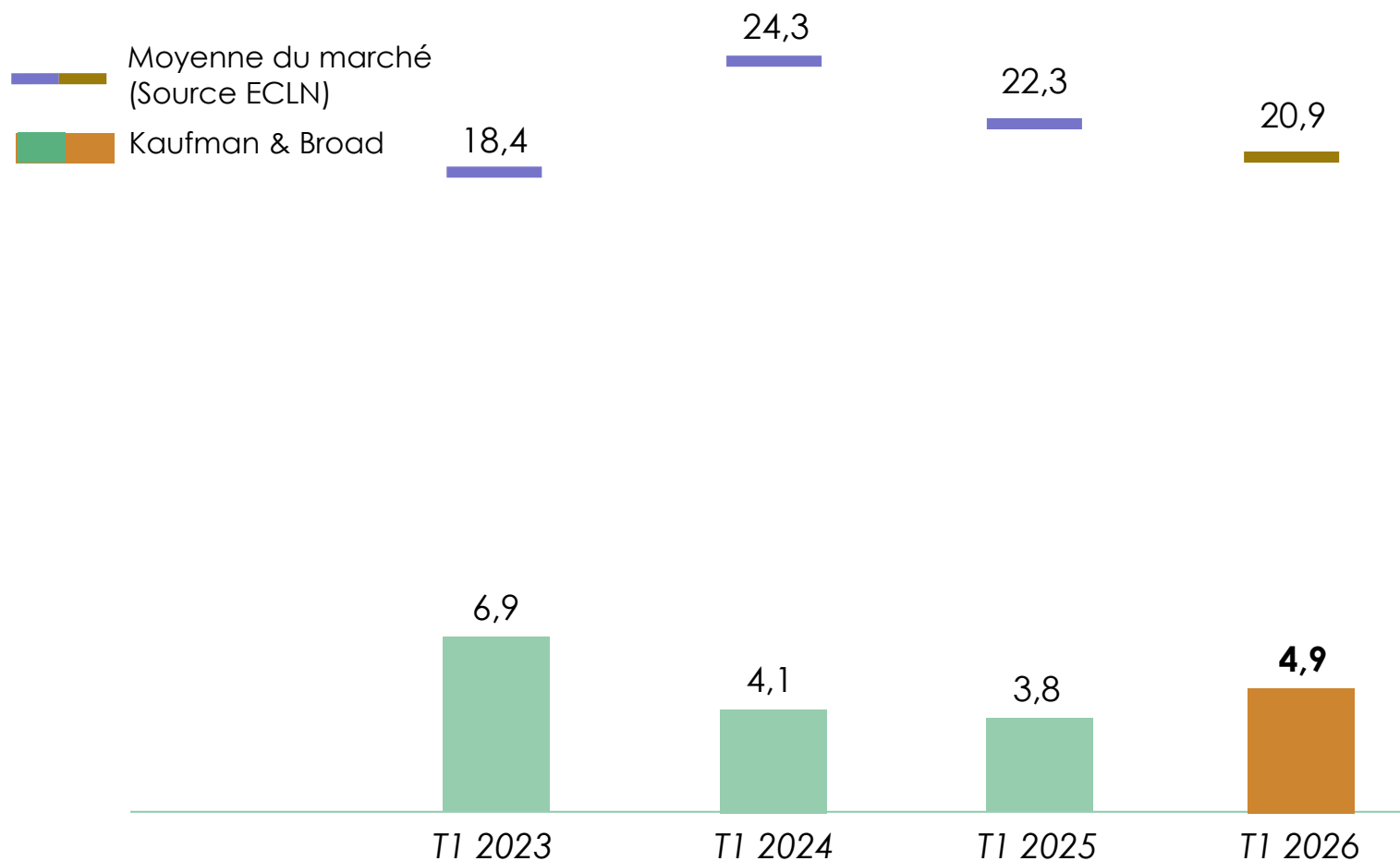
**12 mois glissants** (Mars 2025 à fév. 2026 vs mars 2024 à fév. 2025)



■ **Marché \*** (Estimation K&B sur source Adequation – réservations au détail)

■ **Kaufman & Broad**

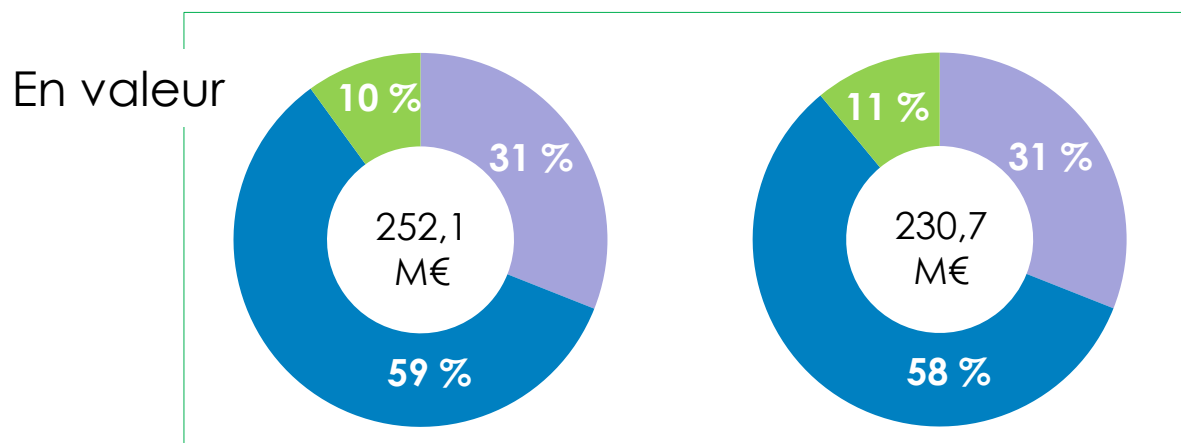
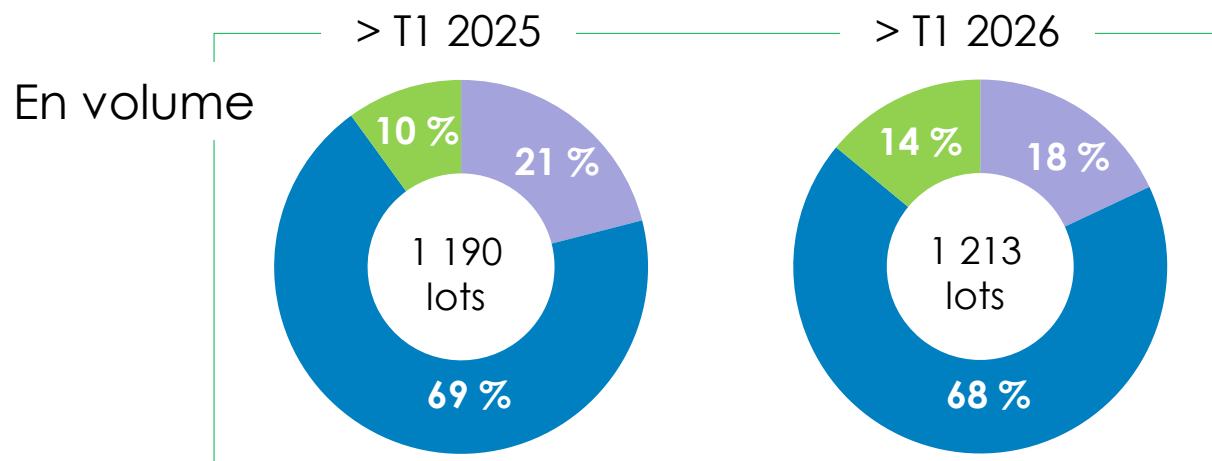
## ■ Délais d'écoulement\* – en mois



\* Sur 3 mois, offre commerciale fin de période / Réservations moyennes de la période

(1) Données Estimé Kaufman & Broad sur la base des données de l'ECLN disponibles à fin déc. 2025 et Adéquation à fin février 2026 (sur 3 mois)

# RÉSERVATIONS DE LOGEMENTS : ÉVOLUTION DE LA RÉPARTITION DE LA CLIENTÈLE

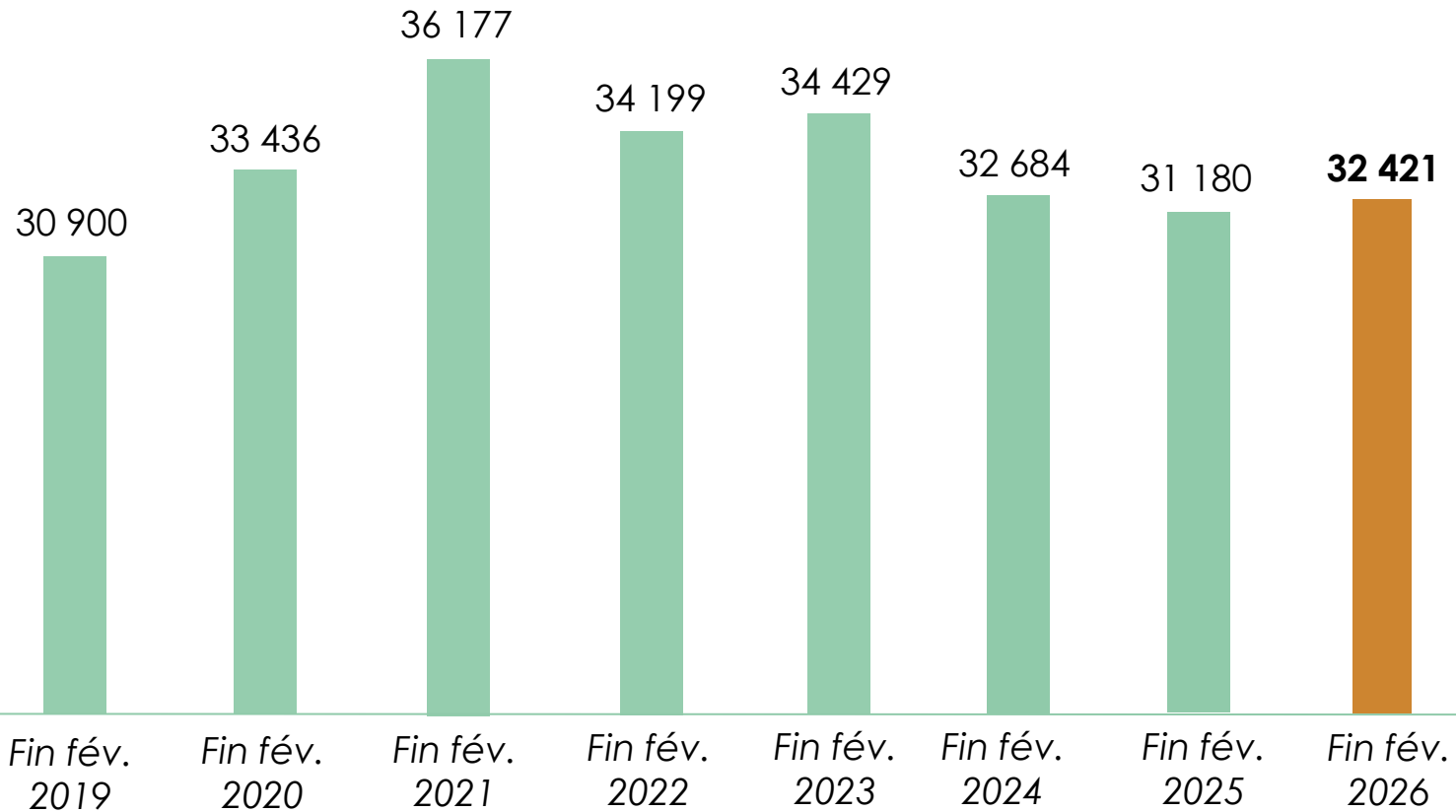


Investisseurs

Primo et second accédants

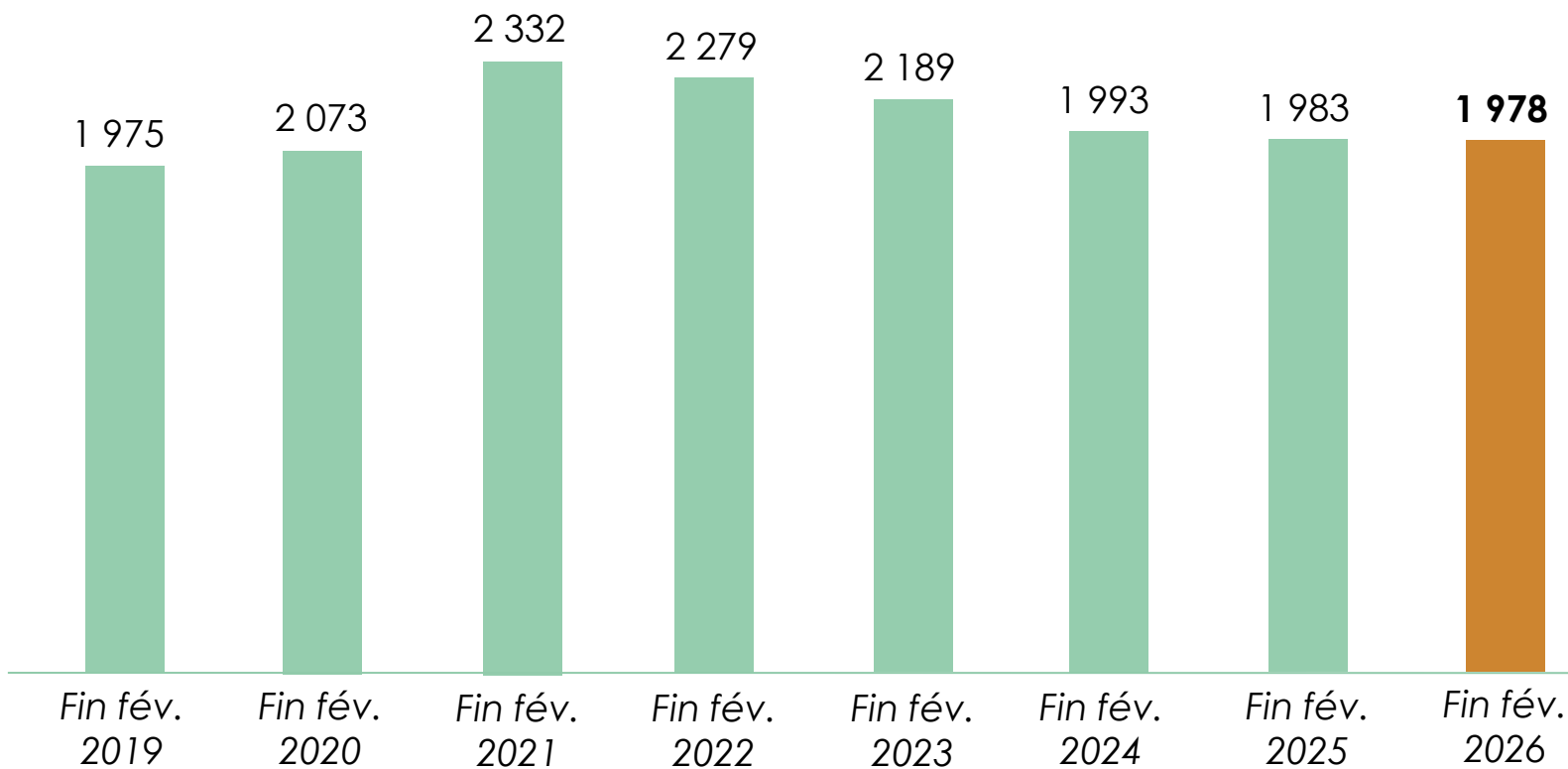
Blocs

## ■ Portefeuille foncier - Nombre de lots

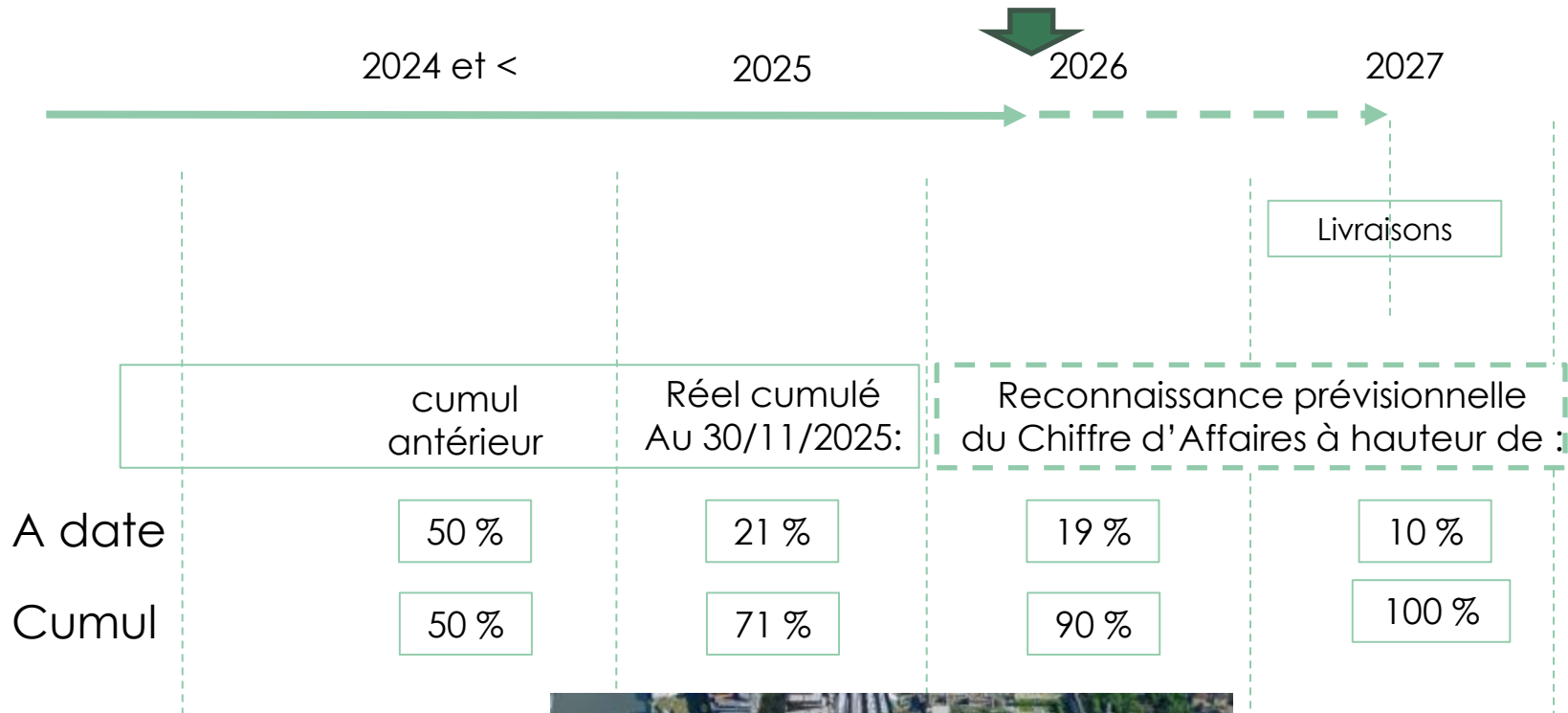


- Réserve foncière à fin Fév. 2026 :
  - ~ 6 ans d'activité
  - 87 % (en lots) en zones tendues
  - Sélectivité renforcée

## ■ Backlog Logement M€, HT

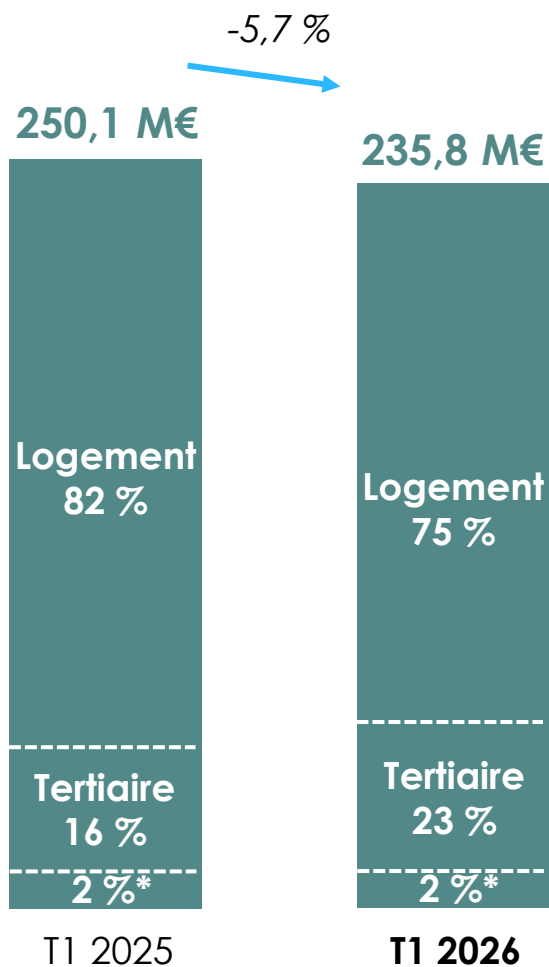


# AUSTERLITZ - RECONNAISSANCE PRÉVISIONNELLE DU CHIFFRE D'AFFAIRES À L'AVANCEMENT





# Résultats financiers 1<sup>er</sup> trimestre 2026



-5,7 %



## Logement

(Appartements, maisons, résidences gérées)

176,7 M€  
vs 205,6 M€



## Tertiaire

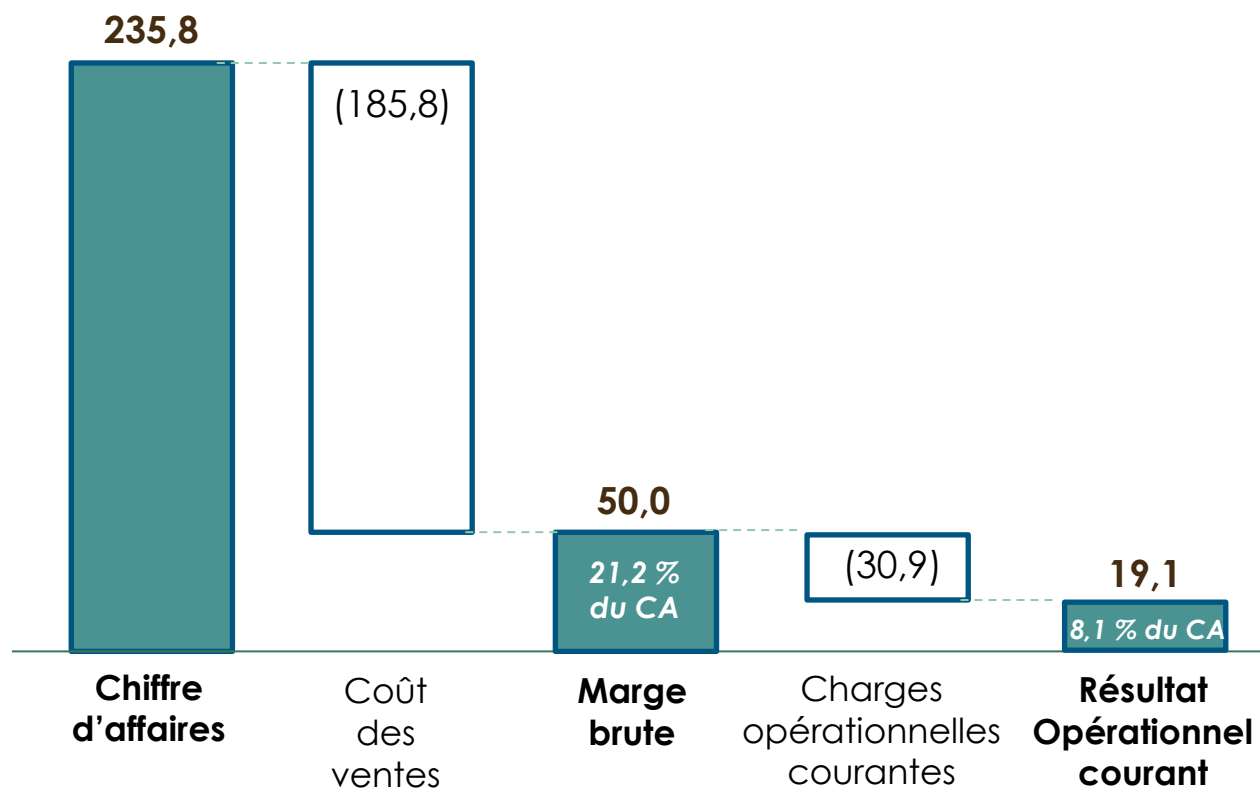
(Bureaux, commerces et logistique)

55,3 M€  
vs 40,3 M€

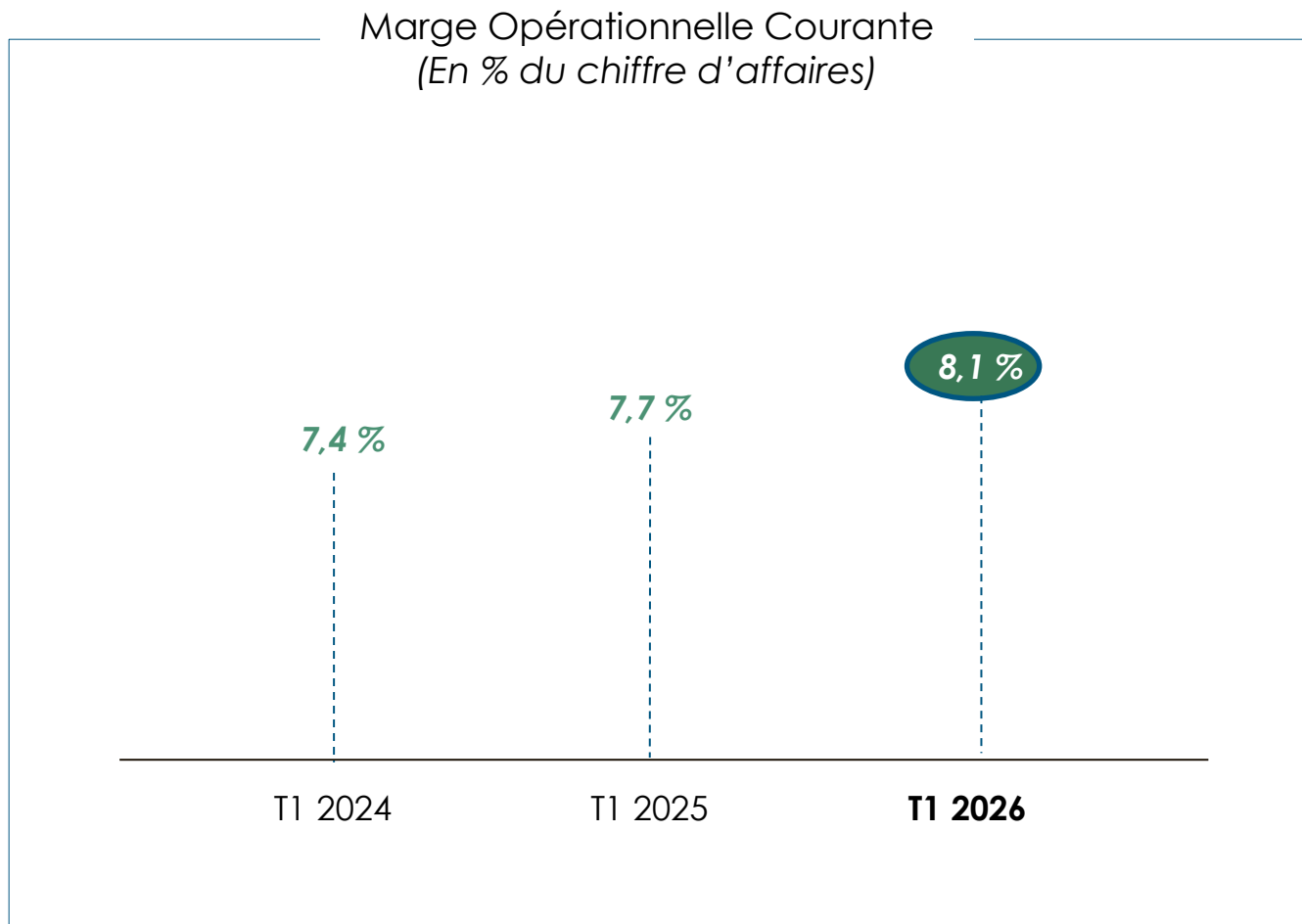
\*Autres (Showroom, Résidences services, MOD...) : 3,8 M€ vs 4,1 M€

# DU CHIFFRE D'AFFAIRES AU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

> En millions d'euros

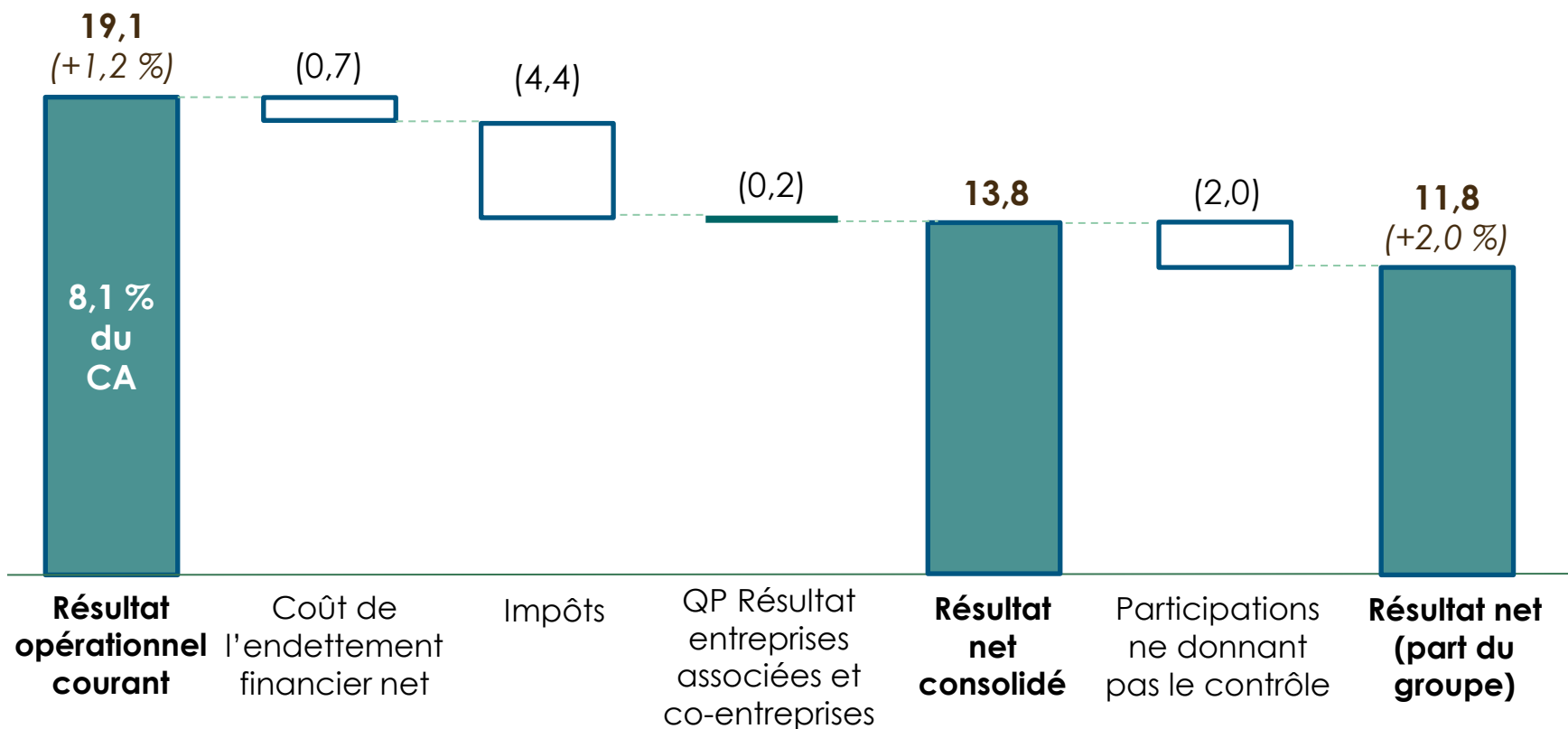


# MARGE OPÉRATIONNELLE COURANTE



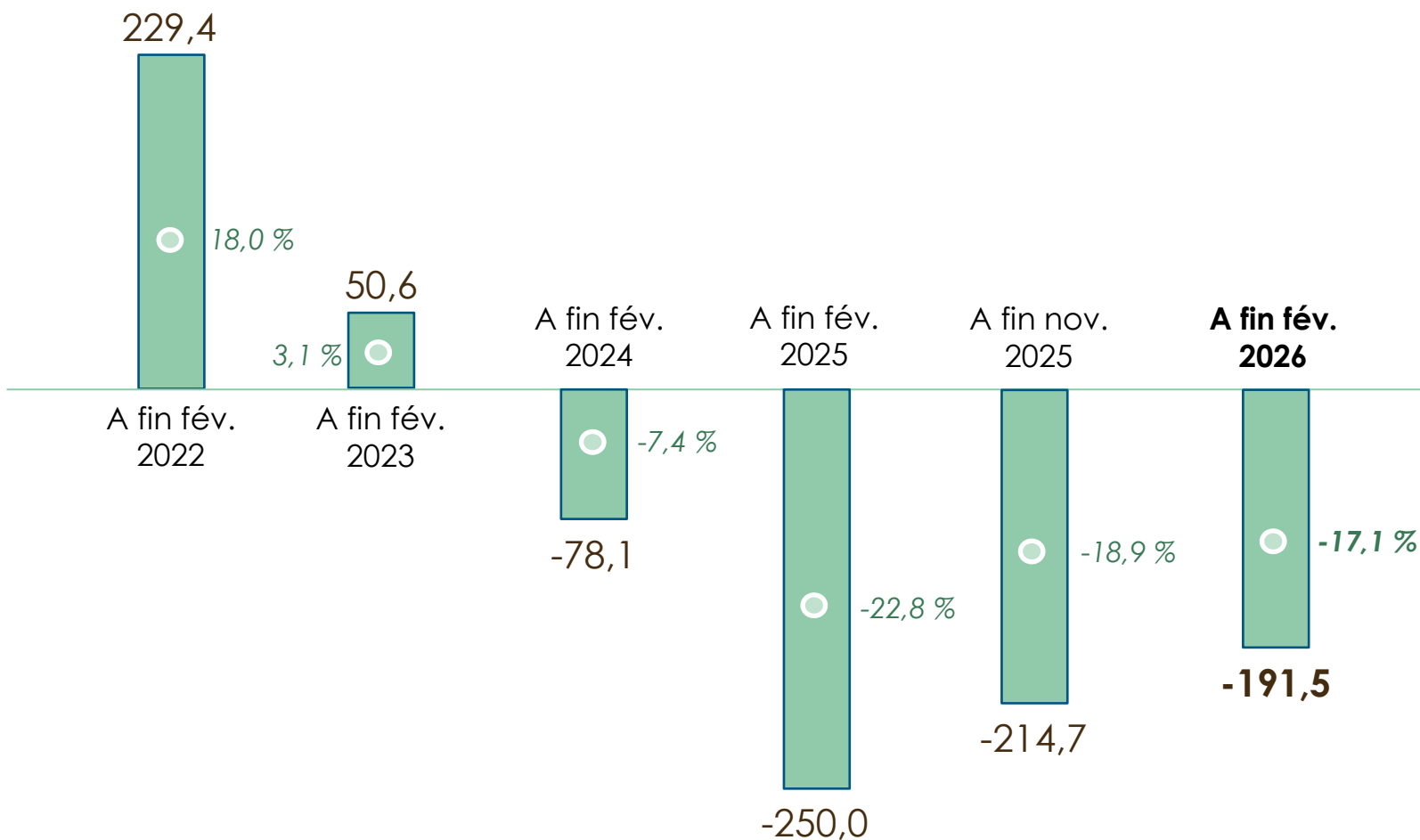
# DU RÉSULTAT OPÉRATIONNEL AU RÉSULTAT NET

> En millions d'euros



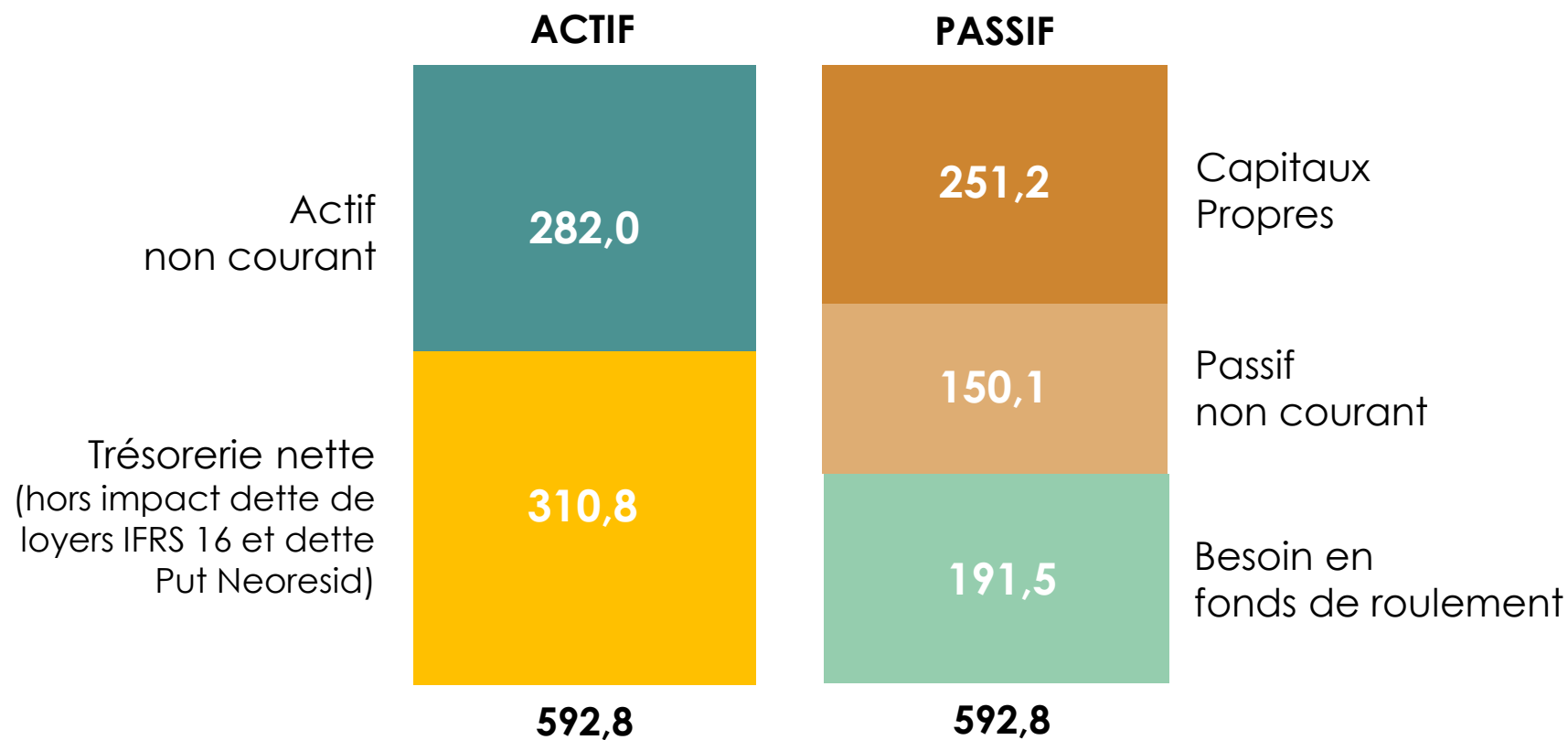
# ÉVOLUTION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT

> En millions d'euros (sur 12 mois glissants)  
( ● en % du chiffre d'affaires)



# BILAN SIMPLIFIÉ À FIN FÉVRIER 2026

> En millions d'euros

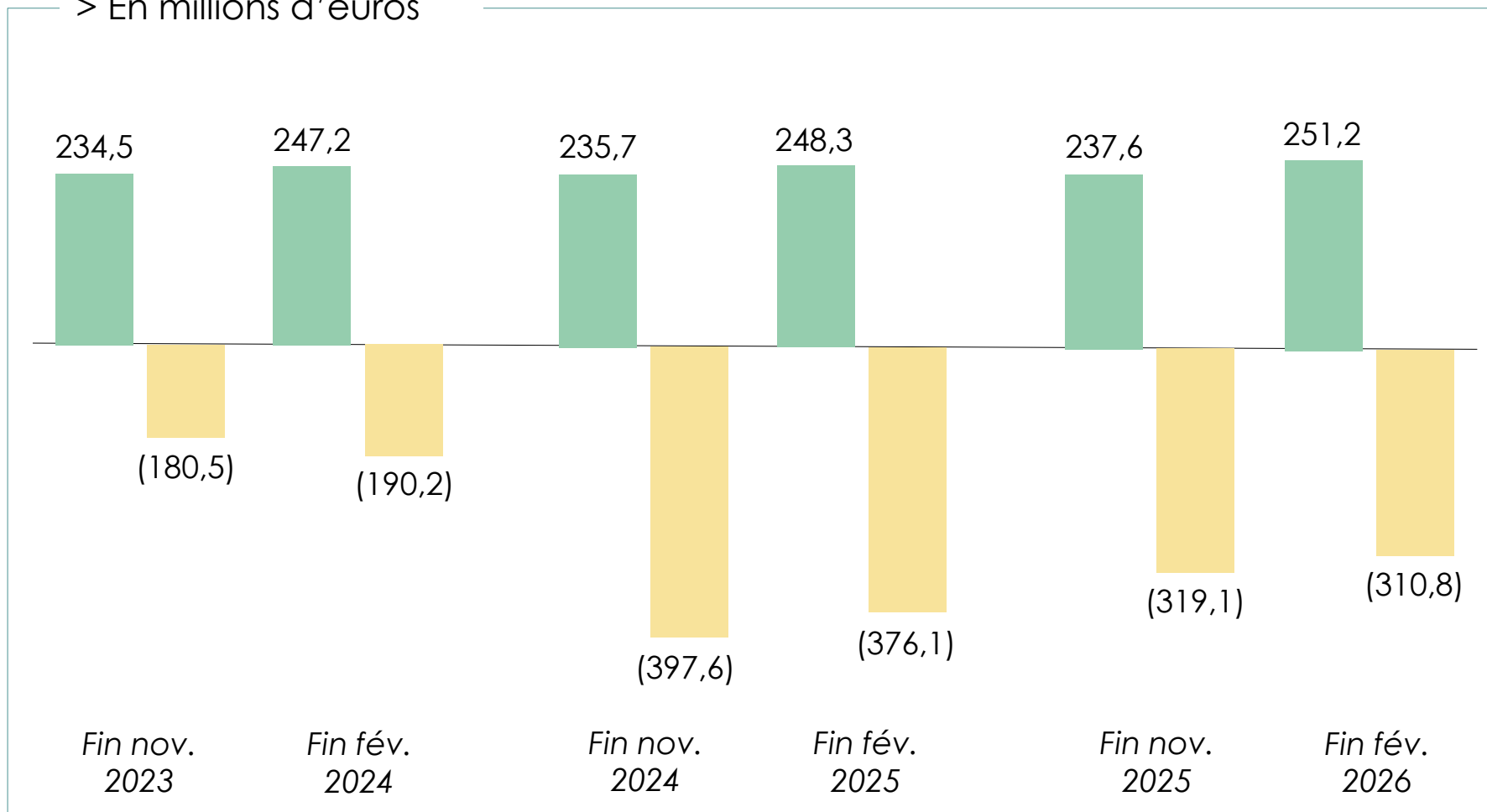


# STRUCTURE FINANCIÈRE


<i>En millions d'euros</i>	<b>28 fév. 2026</b>	<b>30 nov. 2025</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>251,2</b>	<b>237,6</b>
<b>Dette financière *</b>	<b>56,4</b>	<b>57,6</b>
dont dette financière < 1 an (hors IFRS 16)	2,6	2,7
dont dette financière > 1 an (hors IFRS 16)	0,6	0,7
dont dette de loyers IFRS 16 et dette Put Neoresid	53,2	54,1
Maturité dette financière	<b>0,0 an</b>	<b>0,0 an</b>
<b>* Dont (hors dette IFRS 16 et Put Neoresid) :</b>		
<i>Frais d'émission d'emprunt</i>	(0,9)	(0,9)
<i>Lignes bilatérales / instruments de couverture / autres</i>	4,0	4,3
<i>Emprunt obligataire</i>	0,0	0,0
<i>Autres emprunts</i>	0,1	0,1
<b>Trésorerie active</b>	<b>314,0</b>	<b>322,5</b>

# EVOLUTION FONDS PROPRES ET DETTE FINANCIÈRE NETTE

> En millions d'euros



 Fonds propres consolidés

 Dette financière nette / (Trésorerie nette) hors dette de loyers IFRS 16 et Put Neoresid



# Perspectives

- A date, Kaufman & Broad confirme les guidances présentées fin janvier dernier sur l'ensemble de l'exercice 2026 :
  - Le chiffre d'affaires du groupe devrait se situer à un niveau comparable à celui de l'exercice 2025,
  - Le taux de résultat opérationnel courant devrait être proche de 8 %,
  - La trésorerie nette<sup>(1)</sup> devrait rester positive après la prise en compte du paiement d'un dividende au titre de l'exercice 2025 de 2,20 euros par action, soumis à l'approbation de l'Assemblée générale du 5 mai prochain.

(1) Hors dette IFRS 16 et Put Neoresid

*Certaines informations incluses dans ce document ne constituent pas des données historiques, mais sont des déclarations prospectives. Ces déclarations prospectives sont fondées sur des estimations, des prévisions et des hypothèses en ce inclus, notamment, des hypothèses concernant la stratégie présente et future de Kaufman & Broad et l'environnement économique dans lequel Kaufman & Broad exerce ses activités, qui est significativement impacté par la crise sanitaire actuelle. Ces déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date du présent document. Les résultats réels pourraient être significativement différents de ceux qui sont présentés, explicitement ou implicitement, dans ces déclarations prospectives. Les déclarations et informations prospectives ne constituent pas des garanties de performances futures et sont soumises à des risques et incertitudes difficiles à prévoir et généralement en dehors du contrôle de Kaufman & Broad. Outre la crise sanitaire actuelle, ces risques et incertitudes incluent ceux détaillés et identifiés au Chapitre 4 « Facteurs de risques » du Document d'Enregistrement Universel 2024 de Kaufman & Broad déposé auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) le 27 mars 2026 sous le numéro D.26-0156, disponible sur le site de la Société ([www.kaufmanbroad.fr](http://www.kaufmanbroad.fr)) et celui de l'AMF ([www.amffrance.org](http://www.amffrance.org)). Le présent document inclut uniquement des informations résumées et ne prétend pas être exhaustif.*